

Årsredovisning 2024



Skellefteå Kraft

Skellefteå Kraftaktiebolag
Organisationsnummer: 556016-2561



Innehåll

VD har ordet	3
Det här är Skellefteå Kraft	4

Ekonomi

Förvaltningsberättelse	6
Koncernens resultaträkning	17
Koncernens balansräkning	18
Koncernens kassaflödesanalys	20
Moderbolaget	21
Redovisningsprinciper	22
Noter	28
Flerårsöversikt koncernen	39
Definitioner	40
Styrelse och koncernledning	41

VD har ordet – En hållbar framtid tillsammans

2024 är året då Skellefteå Kraft tog ännu ett kraftfullt kliv mot framtiden. Med vår vision att vara det bästa energibolaget för Sverige är vi stolta över att möta samtidens största utmaning: omställningen till ett hållbart samhälle.

Satsningar som gör skillnad

Vi vet att omställningen kräver mer än teknik; det handlar om samarbete, innovation och långsiktigt tänkande. Därför har vi intensifierat vårt arbete med att koppla ihop industrier och sektorer, från elproduktion till transport och energioptimering. Vi ser till att lösningar inte bara byggs för idag, utan också för generationer framåt.

Vårt partnerskap med OKQ8 är ett tydligt exempel på hur vi tillsammans med andra aktörer driver utvecklingen. Under året har vi fortsatt expandera vårt laddnätverk, som nu är Sveriges största med laddplatser etablerade i samtliga län.

Vi är också stolta över den gemensamma satsningen med OKQ8 och Volvo Lastvagnar där vi under året byggt den första av totalt 41 laddplatser för tunga fordon. Denna satsning gör det möjligt för tunga transporter att snabbare gå över till att bli eldrivna och därmed minska utsläpp – en viktig nyckel för att påskynda omställningen.

Satsningen tillsammans med SkyNRG för att etablera en produktionsanläggning för hållbart flygbränsle är ett annat exempel på hur vi med vår verksamhet bidrar till en hållbar omställning. Alla dessa samarbeten är strategiskt viktiga för hela omställningen till ett hållbart samhälle där Skellefteå Kraft har en viktig roll som möjliggörare.

Med ansvar för framtiden

Under året har vi stärkt dialogen med både politiska och industriella aktörer för att säkra de förutsättningar som krävs för framgång. 2024 har också varit året då vi fortsatt stärka vår position som en pålitlig partner i elintensiva industrisatsningar där vi genom att utveckla elnätet och öka tillgången till förnybar kraft skapar möjligheter för nya gröna industrier att växa i regionen.

Vi tror också på att skapa förutsättningar för innovation och utbildning som gynnar omställningen till det hållbara

samhället. Skellefteå Krafts engagemang i Arctic Center of Energy och Skellefteå University Alliance är exempel på satsningar som utgör en viktig del av vårt ansvar att bygga för framtiden.

Tillsammans är vi starka

Den händelserika hösten har ställt oss inför stora utmaningar – från effekten av ett pressat Northvolt till stormar och driftstörningar.

Jag är stolt över hur vi har hanterat dessa prövningar och vår förmåga att kraftsamla och arbeta tillsammans för att hitta lösningar. Vi vet att utmaningar är till för att övervinnas och att lösningarna ligger i våra händer – som företag, kunder och samhälle. Genom att hålla våra löften, fortsätta arbetet med att trygga vår leveranssäkerhet och ständigt sträva efter förbättringar i allt vi gör fortsätter vi hela tiden framåt.

Extra glädjande är att resultatet av detta arbete visar sig genom att vi för andra året i rad toppar SKI:s mätning om kundnöjdhet och koras som branschvinnare i Evimetrix undersökning som det energibolag man mest sannolikt skulle rekommendera.

Som ett av Sveriges största energibolag är vår roll i omställningen självklar och vi är stolta över att vara en del av resan mot en hållbar framtid tillsammans.

Avslutningsvis vill jag rikta ett varmt tack till våra engagerade medarbetare, kunder och samarbetspartners. Tillsammans bygger vi ett starkare och mer hållbart Skellefteå Kraft, såväl lokalt som nationellt.

Tack för ert förtroende.



Joachim Nordin
Koncernchef, Skellefteå Kraft

Det här är Skellefteå Kraft

Vi strävar efter att bli Sveriges bästa energibolag och ser oss själva som branschens utmanare. Vi sätter kunden och kundens behov främst och är drivande i arbetet för en hållbar framtid genom att satsa på egen förnybar energiproduktion och investera i forskning och utveckling. Uppdraget från vår ägare, Skellefteå kommun, är att trygga regionens energiförsörjning och samtidigt skapa en lönsam tillväxt som främjar regionens utveckling. Denna redovisning summerar resultat och ställning för kommunens hela energiverksamhet.*

Vår verksamhet

Skellefteå Kraft är en av Sveriges fem största elproducenter och störst bland de kommunägda kraftbolagen. Vår produktion är koncentrerad till norra Sverige och vi har egna produktionsanläggningar för vindkraft, vattenkraft, värme och bioenergi.

Energiproduktion

Vi producerar el från förnybara energikällor. Till allra största delen kommer elen från norrländsk vattenkraft och vindkraft. Under 2024 producerades totalt 851 GWh värme och 3 582 GWh el.

Elnät

Vårt elnät är 1 200 mil långt och finns i nio kommuner. Det är ett av Sveriges regionnät.

Fjärrvärme

Vårt största fjärrvärmenät finns i Skellefteå, vi har också flera mindre nät i regionen. Vår fjärrvärme produceras främst med biobränsle.

Fibernät

Vi är den största fibernätsägaren i Skellefteå med omnejd. Med hänsyn till yta och befolkningstäthet har Skellefteå kommun ett av Sveriges mest välutbyggda bredbandsnät.

Energiservice

Energiservice Skellefteå är en heltäckande leverantör av underhållstjänster till företag inom vind, vatten, värme, industri och elnät.

Laddinfrastruktur

Tillsammans med OKQ8 skapar vi ett av Sveriges största publika nätverk för supersnabbladdning.

Elhandel

Vi sätter kunderna och deras behov främst. Tryggheten i energileveransen har första prioritet liksom bra service och schyssta avtal.



933
anställda**



79
engagemangsindex



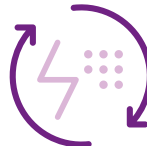
501 Mnkr
vårt rörelseresultat



90 %
andel förnybar
energiproduktion



98 %
av hushåll och
företag har fiber



572
andel
laddpunkter

**Medelantalet anställda 2024 var 914 medarbetare.

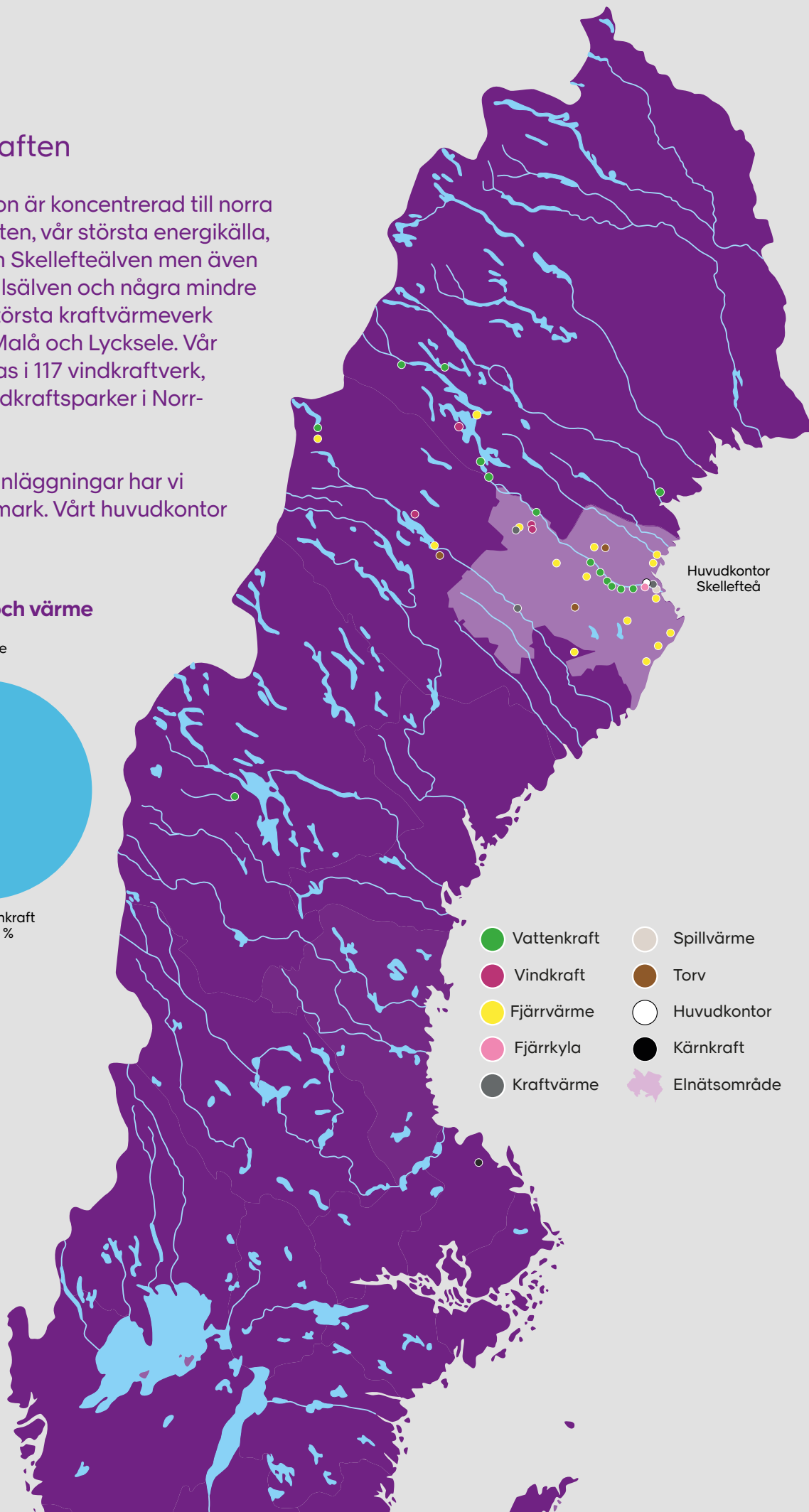
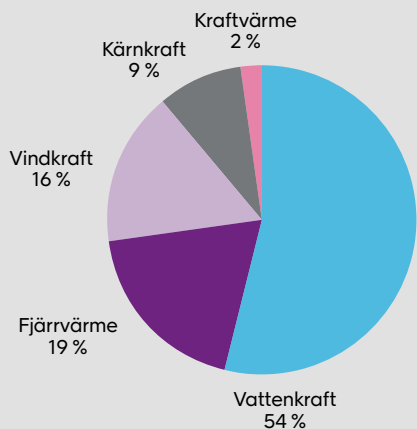
*Skellefteå Kraft är en fiktiv koncern bestående av den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk (moderföretag) och underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag. Syftet med denna redovisning är att visa resultat och ställning för kommunens totala energiverksamhet och är således en summering av bolagssfärens och Skellefteå Kraftverks resultat och ställning. Underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag har varit föremål för granskning av bolagets revisor och den kommunala nämnden Skellefteå Kraftverk har granskats av Skellefteå kommuns revisor. Den fiktiva koncernredovisningen har däremot inte varit föremål för granskning, då något krav på sådan granskning inte finns.

Här skapas kraften

Vår energiproduktion är koncentrerad till norra Sverige. Vattenkraften, vår största energikälla, kommer främst från Skellefteälven men även från Piteälven, Indalsälven och några mindre vattendrag. Våra största kraftvärmeverk ligger i Skellefteå, Malå och Lycksele. Vår vindkraft produceras i 117 vindkraftverk, fördelat på fyra vindkraftsparker i Norr- och Västerbotten.

Utöver våra egna anläggningar har vi ägarandelar i Forsmark. Vårt huvudkontor finns i Skellefteå.

Produktionsmix el och värme



Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Skellefteå Kraft är en fiktiv koncern bestående av den kommunala förvaltningen Skellefteå Kraftverk (moderföretag) och underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag. Syftet med denna redovisning är att visa resultat och ställning över kommunens totala energiverksamhet. Redovisningen är således en summering av bolagssfärens och Skellefteå Kraftverks resultat och ställning. Underkoncernen Skellefteå Kraftaktiebolag har varit föremål för granskning av bolagets revisor och den kommunala nämnden Skellefteå Kraftverk har granskats av Skellefteå kommuns revisor. Den fiktiva koncernredovisningen har dock inte varit föremål för granskning då något krav på sådan granskning inte finns.

Vägledning för upprättandet av års- och koncernredovisning för denna fiktiva koncern har hämtats från årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). För mer detaljerad information, se avsnittet Redovisnings- och värderingsprinciper.

I bolagssfären finns Skellefteå Kraftaktiebolag med de helägda dotterbolagen Skellefteå Kraft Elnät AB, Skellefteå Kraft Service AB, Skellefteå Kraft Energiservice Aktiebolag, Skellefteå Kraft Fibernät AB, Skellefteå Kraft Industry Locations AB, BlaikenVind AB, Skellefteå Kraft Fastighetsutveckling AB och Skellefteå Kraft Denmark A/S.

Kommunens politiska partier nominerar kandidater till styrelserna i de kommunägda bolagen. Vid nomineringen beaktas exempelvis kön, ålder och geografisk bostadsort. Kommunfullmäktige utser styrelsen inför varje mandatperiod. Skellefteå Krafts nuvarande styrelse består av nio ledamöter (inga ersättare), tre kvinnor och sex män. Ordförande är Fredrik Lundberg.

Skellefteå Kraft är en av Sveriges fem största elproducenter och störst bland de kommunägda kraftbolagen, med egna produktionsanläggningar för vindkraft, vattenkraft, värme och bioenergi. Verksamheten finns främst i Västerbotten och består av såväl teknisk utveckling som försäljning och leverans. Med omfattande investeringar i förnybar energiproduktion är koncernen drivande inom utvecklingen av förnybar energi i Sverige. Skellefteå Kraft har egna elnät och erbjuder energi- och underhållstjänster. Dessutom bedrivs verksamhet inom fastighetsuthyrning och fibernät.

Ägaren har i ägardirektiv förklarat att koncernen ska skapa en lönsam tillväxt som främjar regionens utveckling. I korthet innebär det att koncernen ska trygga regionens energiförsörjning, skapa en bra infrastruktur inom energi, tele- och datakommunikation och tillföra kapital och affärskompetens till regionen.

Samhället är helt beroende av att det finns tillgång till tillförlitlig och konkurrenskraftig energi. För Skellefteå Kraft betyder en hållbar energiproduktion att produktion och leverans av energi sker ansvarsfullt och med medvetenhet om verksamhetens miljö- och samhällspåverkan. Skellefteå Kraft verkar för resurseffektiva investeringar för att på sikt uppnå 100 procent förnybar energiproduktion. Läs mer om Skellefteå Krafts ansvar i koncernens hållbarhetsredovisning.

Års- och koncernredovisningen är skriven i miljoner kronor (mnkr) om inget annat anges.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Energimarknaden

Elåret 2024 präglades av ett genomsnittligt lågt spotpris, ökad vindkraftsproduktion och en högre nivå av elexport. Trenden med fler timmar av negativa elpriser fortsatte i takt med att andelen sol- och vindkraft i elsystemet ökade. Redan i augusti hade antalet timmar med negativa elpriser överstigit nivåerna från föregående år. Det låga genomsnittliga spotpriset kan förklaras av en ökad elproduktion inom landet, samtidigt som förbrukningen förblev relativt oförändrad. Detta produktionsöverskott bidrog till att pressa elpriserna.

Den hydrologiska balansen i Norden, som omfattar vattenkraftresurser i form av magasin, snö och markvatten, steg under andra halvåret och visade vid årets slut ett kraftigt överskott. Detta bidrog till att pressa ner elpriserna i norra Sverige. Vindkraftsproduktionen fortsatte att öka och uppvisade en tillväxt på 17 procent jämfört med föregående år. Kärnkraftsproduktionen låg däremot något under förväntningarna, främst på grund av att kärnkraftsoperatörer vid flera tillfällen valde att nedreglera produktionen till följd av ihållande låga priser samt på grund av tekniska problem vid vissa kärnkraftverk.

Under året har flera viktiga steg tagits för att främja en mer integrerad europeisk elmarknad. Bland annat har Norden implementerat den nya flödesbaserade kapacitetsberäkningsmetoden, som syftar till att använda elnäten mer effektivt ur ett nordiskt perspektiv utan att äventyra driftsäkerheten. Metoden har redan påverkat prisbildningen i de svenska elområdena. Elområde ett och två följer inte längre varandra lika nära som tidigare, och elområde fyra är inte längre alltid det område med högst elpris. Den nya metoden understryker behovet av att bygga bort flaskhalsar i elnätet och att skapa större flexibilitet i produktions- och förbrukningsförhållanden.

Sveriges elenergiproduktion fortsätter att utvecklas mot en större andel förnybara och icke planerbara kraftkällor, såsom sol- och vindkraft, samtidigt som moderniseringen och effektiviseringen av vatten- och kärnkraft fortskrider. Den ökande andelen icke planerbar elproduktion innebär stora utmaningar för energisystemet, med framträdande elprisvariationer och balanseringsproblem som blivit särskilt tydliga under 2024. För att möta energiomställningen krävs en ökad flexibilitet genom reglerbar kraft, energilager och utvecklade tjänster för balansering, tillsammans med en fortsatt utbyggnad av energiproduktion och förbättrad elöverföringskapacitet.

Vår verksamhet

Året inleddes med kyligt väder, gynnsamma vindtillgångar och relativt höga elpriser i norra Sverige. Detta resulterade i en högre produktion av vindkraft samtidigt som arbeten i anläggningarna tillsammans med ökad handel på kapacitetsmarknaden medförde att produktionen från vattenkraft blev något lägre än planerat. Elproduktionen vid bolagets tre kraftvärmeverk prioriterades under denna period ned till förmån för värmeproduktion.

Under sommaren inleddes andra etappen av demontaget av vindkraftsturbiner i Uljabuouda, beläget i Arjeplogs kommun. Arbetet försvarades av kraftiga vindar, vilket ledde till förseningar. Under hösten beslutades att inte slutföra hela demontaget under 2024. Arbetet är nu planerat att fortsätta under 2025. Utvecklingen på elmarknaden i kombination med utbyggnaden av förnybara energislag har lett till förnyade bedömningar och antaganden avseende nedskrivningsprövningar vilket har medfört nedskrivningar av koncernens vindparker.

Efter en inledande kylig period har året som helhet präglats av mildt väder. Hösten kännetecknades av stora mängder nederbörd, milda temperaturer och goda vindtillgångar, vilket periodvis resulterade i mycket låga elpriser. Den nederbördsrika hösten bidrog också till ett hydrologiskt överskott i Norden och stigande magasin-nivåer. Den totala produktionen under året har dock varit lägre än både föregående år och plan.

I november drabbades Västerbottens kust av ett kraftigt snöoväder som påverkade ett stort antal kunder inom koncernens elnätsområde. Storstörningsorganisationen aktiverades och samtliga tillgängliga resurser arbetade intensivt med reparations- och återställningsinsatser för att minimera avbrottstiden och återställa leveranserna.

Under 2024 var leveranserna av fjärrvärme lägre än förväntat, främst på grund av ett mildare väderår än normalt. Samtidigt har fjärrvärmebranschen fortsatt att möta stora utmaningar, särskilt i form av stigande bränslepriser. Trots detta ser Skellefteå Kraft ett starkt och växande intresse för fjärrvärme som uppvärmningsform. Projekt Ecolink är under provdrift och projektet syftar till en effektivare återvinning av spillvärme genom sammanlänkning av två fjärrvärmenät.

Under 2024 fortsatte utbyggnaden av publik snabb-laddning i samarbete med OKQ8. Under året nåddes milstolpen att ha byggt laddinfrastruktur på 100 stationer vilket gjorde laddnätverket, vid den tidpunkten, till det största i Sverige. Samarbetet med Volvo Lastvagnar, som Skellefteå Kraft och OKQ8 inledde föregående år, syftar till att bygga laddinfrastruktur för tunga fordon. Satsningen genomförs med stöd från Energimyndigheten och har som målsättning att etablera ett av Sveriges största sammanhållna laddnätverk för tung trafik. Arbetet med att bygga ut stationerna pågår och är en central del i att stödja elektrifieringen av tunga transporter.

Sedan hösten 2022 har Skellefteå Kraft lett ett utredningsarbete för att etablera en storskalig industri i Skellefteå som, vid full utbyggnad, kan bli en av Sveriges största anläggning för hållbart flygbränsle. Under 2024 togs ett viktigt steg i denna satsning när koncernen, tillsammans med den internationellt ledande flygbränsleaktören SkyNRG, offentliggjorde ett partnerskap.

Vidare fortskrider projektet för avskiljning och lagring av koldioxid och under året kunde Skellefteå Kraft lämna in ett bud till Energimyndighetens auktion för koldioxidlagring som en av sex stycken kvalificerade budgivare.

I en snabbt föränderlig värld förändras kundernas behov och efterfrågan i allt högre takt. Under året har Skellefteå Kraft fortsatt att utveckla och paketera produkter och tjänster för att möta dessa skiftande behov. Särskilt fokus har lagts på att skapa helhetslösningar och digitala kund-

gränssnitt som gör det enklare för kunder att engagera sig i och bidra till energiomställningen.

Skellefteå Kraft fortsätter att uppmärksammas för sina insatser. Under våren belönades bolagets koldioxid-negativa radioreklam med guld i Gulddägget, även kallat reklam-SM. Dessutom har kunderna återigen visat sitt förtroende genom höga betyg i Svenskt Kvalitetsindex (SKI) årliga kundundersökning, där koncernen tog hem fyra av sex möjliga förstaplatser.

Under 2024 har en översyn av riskhantering för valuta och el skett och Skellefteå Kraft har i samband med detta noterat att det förekommer derivat som inte ingår i säkringsredovisningen och vilka borde ha redovisats som derivatskulder. Bolaget har korrigerat detta i resultat- och balansräkning för tidigare perioder och per sista december 2024 förekommer inga orealiserade derivatskulder. En återföring av justerade derivatskulder har gett en positiv effekt i årets resultat. Se not 40 för ytterligare information.

Investeringar

Skellefteå Kraft har upprätthållit en hög investerings-takt under året, en nivå som förväntas fortsätta under de kommande åren. Under 2024 uppgick investeringarna till 1,4 miljarder kronor. Satsningarna har främst riktats mot elnätsutbyggnad i Skellefteå, utveckling av laddinfrastruktur, investeringar i spillvärme samt reinvesteringar och nyinvesteringar inom vattenkraftproduktion.

För att säkerställa hög leveranssäkerhet och möta den snabbt ökande efterfrågan på nya anslutningar i Skellefteå-området genomförs reinvesteringar och förstärkningar av regionnätet.

Skellefteå Kraft investerar även i att öka effekten vid Rengård vattenkraftverk, en satsning som ökar både reglerförmågan och energiproduktionen. Denna investering bidrar till Sveriges elförsörjning och ett förnybart energisystem. Arbetet har pågått under flera år och anläggningen provdriftades under hösten 2024.

Projekt EcoLink är under provdrift och syftar till att koppla samman två fjärrvärmenät för att möjliggöra en högre grad av spillvärmeåtervinning. Projektet, som delvis finansieras av Klimatklivet, bidrar positivt till att minska koncernens klimatavtryck och ökar samtidigt redundansen genom sammankopplingen mellan de två näten.

Skellefteå Kraft har fortsatt att prioritera utbyggnaden av laddinfrastruktur. Tillsammans med OKQ8 genomförs en av Sveriges största satsningar på ett rikstäckande nätverk för snabbladdning, vilket har utvecklats enligt plan. Samarbetet har dessutom utvidgats till att inkludera laddinfrastruktur för tunga fordon. Utöver detta investerar Skellefteå Kraft och OKQ8 gemensamt i två tankstationer för förnybar vätgas i Västerbotten, med målet att stödja omställningen av tunga vägtransporter över långa distanser. Projektet får stöd från Energimyndigheten och stationerna förväntas stå klara under 2025.

Sedan hösten 2022 har Skellefteå Kraft drivit ett utredningsarbete för att etablera en storskalig industri i Skellefteå. Under 2024 inleddes ett samarbete med SkyNRG, med ambitionen att tillsammans skapa en storskalig produktionsanläggning för hållbart flygbränsle i Skellefteå.

Aktier och andelar i övriga företag

Skellefteå Krafts delägda bolag AC-Net Internservice AB har under året fusionerats med systerbolaget AC-Net Externservice AB. Den sammanslagna organisationen fortsätter att bedriva samma verksamhet som tidigare, men nu som en enhetlig organisation i bolaget AC-Net Externservice AB.

Nordic Industry Locations AB, som ägs gemensamt av Skellefteå Kraft och Vattenfall, har avslutat sin verksamhet och är under likvidation. Bolaget har tidigare haft som uppdrag att attrahera elintensiv industri till norra Sverige. Framöver kommer denna typ av verksamhet att drivas separat inom respektive ägarbolag.

Under 2024 beslutade ägarna till Mellansvensk Kraftgrupp AB att stärka bolagets egna kapital. För Skellefteå Kraft och övriga delägare innebär detta att delägarlånet omvandlades till ett aktieägartillskott.

Under året har Skellefteå Kraft deltagit i nyemissioner i Emulate Energy AB, Exeri AB och Charge Amps AB. Emulate Energy AB har utvecklat en teknisk plattform som möjliggör handel med efterfrågeflexibilitet genom att aggregera mindre resurser, såsom värmepumpar, batterier, elbilar och elpannor, till ett virtuellt batteri. Exeri AB har utvecklat en lösning för korrekt positionering av fel som uppstår i elnätet. Dessa investeringar stärker Skellefteå Krafts bidrag till ett mer stabilt och effektivt energisystem, vilket i sin tur hjälper till att sänka kundernas energikostnader. Charge Amps AB, som tillverkar och säljer laddboxar, har under året koncentrerat sin verksamhet till de nordiska länderna efter att ett planerat ägarbyte inte genomfördes. Minskad försäljning och en lägre förväntad tillväxt har lett till att koncernen skrivit ned värdet på innehavet.

Skellefteå Krafts övriga aktieinnehav har under året främst påverkats av en nedskrivning av aktievärdet i Northvolt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt

Koncernen (mnkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	5 392	6 737	7 571	5 443	3 333
Rörelseresultat (EBIT)	501	1 610	2 002	1 059	-238
Balansomslutning	16 664	16 933	16 301	13 703	11 968
Eget kapital (EK)	7 701	7 956	7 838	6 511	5 835
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	13,8	18,7	10,6	neg
Soliditet, %	46,2	47,0	48,1	47,5	48,8
Medelantalet anställda, st	914	791	751	737	675

För ytterligare nyckeltal samt för definitioner av dem, se sidorna 39-40.

Hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6 kap 11 § sammanfattar Skellefteå Krafts arbete med ansvar och hållbar utveckling 2024. Mer omfattande information och fler nyckeltal finns i koncernens frivilliga hållbarhetsredovisning 2024 enligt Global Reporting Initiatives (GRI) standarder med referens till de nya ESRS-standarderna (European Sustainability Reporting Standards), som publiceras som fristående PDF på skekraft.se.

Skellefteå Krafts övergripande verksamhetsstyrning och riskhantering (se även avsnitt Riskhantering för mer information) utgår från ägarens direktiv och krav på rapportering, och sker med stöd av mål, verksamhetsplaner och styrande nyckeltal. Verksamheten styrs framför allt med stöd av ledningssystem certifierade enligt ISO 45001 (arbetsmiljö), ISO 14001 (miljö, omfattar den operativa verksamheten inom koncernen) och ISO 9001 (kvalitet, omfattar dotterbolagen Skellefteå Kraft Fibernät AB och Skellefteå Kraft Elnät AB). En särskild koncernfunktion med ansvar för efterlevnad av lagar och interna styrdokument finns inrättad. Skellefteå Krafts företagsövergripande verksamhetspolicy och uppförandekod ger ramar och vägledning för miljömässigt, etiskt och socialt ansvarstagande i det dagliga arbetet.

Arbetet för hållbar utveckling drivs med fokus på företagets väsentliga hållbarhetsfrågor. Från räkenskapsår 2025 kommer Skellefteå Kraft rapportera in hållbarhetsrelevant information till Skellefteå Stadshus AB, som då kommer omfattas av den nya lagstiftningen CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Som förberedelse genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys (double materiality analysis, DMA) enligt ESRS 2 standarden under 2024. Resultatet visade att nio ämnesstandarder är väsentliga för Skellefteå Kraft, varav fyra ur både inverkan-, och finansiellt perspektiv. Resultatet har aggregerats samman med de övriga kommunala dotterbolagen i Skellefteå Stadshuskoncernen och utgör därmed en integrerad del av koncernens resultat. Utökade lagstadgade krav och mål på EU-nivå såsom EU:s taxonomi har också påverkat utveckling av riskhantering och målstyrning.

Miljöansvar

Skellefteå Krafts övergripande mål är 100 procent förnybar kraft. För att nå detta sker fortsatt satsning på förnybara och effektiva energikällor, investeringar i ny miljöanpassad teknik och arbete för minskad negativ påverkan på biologisk mångfald samt insatser som ökar denna.

Förnybar energiproduktion har stora fördelar ur klimatsynpunkt, men innebär samtidigt en negativ påverkan på naturmiljön. Verksamheten regleras i hög grad av den miljölagstiftning som finns kopplad till etablering och drift av anläggningarna. Nät och produktionsanläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt med fastställda villkor för verksamheten (se nedan). Vattenkraften berörs av EU:s ramdirektiv för vatten, som ställer krav på att god ekologisk status eller potential ska uppnås för alla vatten. Enligt den nationella planen för vattenkraften som beslutades 2020, ska alla anläggningar omprövas.

Skellefteå Krafts vattenkraftverk kommer därför att genomgå utvärdering inom ramen för den nationella planen (NAP) under de kommande åren.

Tidplanen för omprövningen har reviderats ett flertal gånger, senast genom ett regeringsbeslut i maj 2024 då regeringen beslutade att förskjuta datumet för kommande omprövningar ett år. Syftet med förskjutningen är att medge tillräckligt med tid för regeringen att slutföra arbetet med att ta fram de författningsändringar och andra åtgärder som ska förbättra omprövningsprocessen och förse vattenkraften med moderna miljövillkor på ett ordnat och rättssäkert sätt. Regeringen avser vidta åtgärder som bidrar till att säkerställa att omprövningarnas påverkan på vattenkraften blir acceptabel ur ett elsystemperspektiv.

En uppdaterad tidplan för omprövning av Skellefteå Krafts anläggningar finns på vår hemsida www.skekraft.se.

För Skellefteå Kraft inleddes redan under 2022 prövningsprocesser för anläggningarna i Rickleån och Kågeälven. För nedre delen av Rickleån ansöker Skellefteå Kraft om utrivning av tre mindre äldre vattenkraft-anläggningar. Berörda sträckor kommer att återställas till mer naturlika förhållanden med värdefulla strömsträckor och fri vandring för bland annat olika fiskarter. I de övre delarna av Rickleån där större produktionsanläggningar finns ansöker Skellefteå Kraft om att få genomföra åtgärder med stor miljönytta men som inte påverkar produktionen eller reglerförmågan. 2023 fick Skellefteå Kraft en dom rörande Storfallet i Kågeälven och Skellefteå Kraft förbereder för ett genomförande av åtgärderna under 2025. Åtgärderna innebär att kvarvarande dammrester rivs ut och botten anpassas till naturlika förhållanden. För Rickleån fortsätter prövningsprocessen i Mark- och Miljödomstolen.

Minskad klimatpåverkan

Största delen av Skellefteå Krafts energiproduktion kommer från vattenkraft, vindkraft och biobränslen. En mindre del kommer från kärnkraft och fossila bränslen (torv och olja). Förbränning av fossila bränslen som kol, olja och torv ger utsläpp av växthusgaser, samt av kväve och svavel som kan bidra till övergödning och försurning. Även drift och underhåll av anläggningarna genererar en del utsläpp, från till exempel transporter. Skellefteå Kraft investerar löpande i underhåll och ny reningsteknik för att minska utsläpp och leva upp till skärpta miljökrav.

År 2024 var andelen förnybar energiproduktion cirka 90 procent, något högre än 2023. Inga anläggningar har tillkommit. Utfasningen av torv ska enligt beslut 2019 vara klar senast 2025, avvecklingen går i nuläget enligt plan. Vi använder fortfarande en mindre mängd fossil olja som start- och toppbränsle i fjärrvärmeverksamheten under särskilt kalla dagar. Målet är att helt fasa ut oljan till 2025, och ersätta den mängd som behövs med bioolja.

Skydd av biologisk mångfald

Skellefteå Kraft har ett ansvar att skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av ekosystem och minska verksamhetens påverkan på biologisk mångfald. Återställningen av våra torvtäckter är ett exempel på en insats som bidrar till att förbättra den biologiska mångfalden. Utmaningarna handlar främst om hur kraftstationer och

dammar påverkar miljön i och omkring vattendragen, genom till exempel förändring i vattennivåer och flöden samt påverkan på vattenlevande organismers möjligheter att vandra. Arbetet med biologisk mångfald utgår från framtagna handlingsplaner för respektive verksamhetsgren; vattenkraft, vindkraft, elnät, torv och skog.

I samarbete med myndigheter, forskare och intresseorganisationer bedrivs ett omfattande arbete med att kartlägga och minska påverkan på ekosystemen och den biologiska mångfalden. Exempelvis görs inventering av flora och fauna i kraftledningsgatorna, där flera rödlistade arter visat sig trivas. Mellan Bygdsiljum och Andersvattnet finns en sådan ledningsgata där Skellefteå Kraft anlägger en cykelstig som kan bidra till att fröerna från växterna sprids på en längre sträcka.

Uppföljning av vindkraftens påverkan görs genom kontrollprogram och tillsammans med experter. Skellefteå Kraft investerar också i anpassnings- och återställningsåtgärder. I detta arbete tillämpas en skadelindringshierarki vid projektplanering som refererar till en strukturerad ordning av åtgärder och steg som är avsedda att mildra eller kompensera skador på ekosystemet och dess biologiska mångfald. Den här hierarkin fokuserar på att skydda och återställa den biologiska mångfalden genom att ge prioritet åt olika insatser, vilka är undvikande, skyddsåtgärder, återställning samt kompensation.

Skellefteå Kraft äger och förvaltar 13 542 hektar skog och mark, varav cirka 9 300 hektar är produktiv skogsmark. Av dessa är cirka 10 procent avsatt till naturvårdsändamål. Efterfrågan på både mark och skogsråvara ökar, samtidigt som samhället ser värdet av fungerande ekosystem, kol-inlagring och biologisk mångfald utifrån olika särintressen och kunskapsnivåer. Det innebär ett stort ansvar att förvalta skog och mark i ett långsiktigt perspektiv där man också ska identifiera vilka värden och nyttor som ska prioriteras.

Vattenkraftens miljöfond

Tillsammans med åtta andra vattenkraftföretag står Skellefteå Kraft bakom "Vattenkraftens Miljöfond", en frivillig och gemensamt finansierad fond, som bedrivs inom Vattenkraftens Miljöfond Sverige AB, där 10 miljarder kronor ska användas till miljöåtgärder så att Sverige lever upp till EU:s lagkrav på vattenverksamheter. Ansökan om medel kan göras för alla anläggningar som ingår i den nationella planen för vattenkraft.

Samhällsansvar

Kundnöjdhet och leveranssäkerhet

Skellefteå Kraft har som mål att vara och uppfattas som bästa energiföretaget för Sverige för kunderna. Det innefattar såväl tillgängliga och tillförlitliga leveranser av el, värme och fibernät, som god service och stark närvaro och kundrelation både lokalt och nationellt genom elförsäljning och laddinfrastruktur. I en extremt expansiv region har Skellefteå Kraft en viktig roll som infrastrukturleverantör och samarbetspartner när nya och världsunika energilösningar utvecklas och testas här. Genom att investera i infrastruktur och energiförsörjning tas betydelsefulla steg mot att skapa en stad som inte bara är välmående och hållbar på lokal nivå utan som också har en positiv

påverkan på global nivå. Skellefteå Kraft erbjuder enkla, kundorienterade avtal och prismodeller, energitjänster, samt arbetar aktivt med god kundservice. Kundnöjdheten mäts genom Svenskt Kvalitetsindex (SKI). I årets undersökning behåller Skellefteå Kraft förstaplatsen i fyra av sex kategorier och fortsätter därmed att ligga en bra bit över branschsnittet i samtliga kategorier.

El och fjärrvärme är samhällskritiska funktioner och lagstiftningen ställer krav på tillförlitliga leveranser. Samtidigt blir förändrade väderförhållanden till följd av klimatförändringen alltmer utmanande för verksamheten och Skellefteå Kraft arbetar löpande och systematiskt för att förebygga och minimera avbrott i näten. Exempelvis ersätts luftburen kabel med kabel i marken och blanktråd ersätts med isolerad luftledning. För snabbare felsökning vid avbrott pågår införande av digital övervakning, genom ny teknik. En krisledningsplan finns att följa i händelse av större stormar.

Totalt inträffade 1 598 avbrott varav 561 var högspänningsavbrott då fler än en kund blev drabbad. De flesta avbrott berodde på väderförhållanden. Det var en ovanligt kall start på året och utomhustemperaturen sjönk ner till -40 grader på sina ställen. Den extrema kylan orsakade ett antal kundavbrott till följd av påfrestningarna på elnätet. Under sommarmånaderna var det drygt 200 driftstörningar som berodde på åskoväder vilket nästintill är en fördubbling jämfört med det föregående året.

I november drog stormvindar in över kustlandet vilket ödelade stora delar av elnätet i området. Många kunder var strömlösa i flera dygn medan ett intensivt felavhjälpsarbete pågick. Sammanlagt under året var 4 113 kunder utan el i 12 timmar eller längre. Det resulterade i en utbetalning av lagstadgad kompensation om totalt 10 738 tkr. Den höga summan är en konsekvens av långa avbrott för ett stort antal kunder under novemberstormen.

I enlighet med vårt kundlöfte har en ersättning om cirka 252 tkr betalats ut till drygt 603 kunder som har haft 12 avbrott eller fler under ett år.

Tillförlitligt och snabbt bredband räknas idag också som en samhällskritisk funktion. Leveranssäkerheten i Skellefteå Krafts bredbandsnät är hög, 99,99 procent under 2024.

Den lokala närvaron tar sig i uttryck på ett flertal sätt. Bland annat genom samarbeten med andra energibolag och högskoleingenjörsutbildningar där Skellefteå Kraft agerar mentorer och tar emot praktikanter. Ytterligare exempel är tv-serien Högspänning som bland annat genererat fler sökande till utbildningar i området.

Dammsäkerhet

Skellefteå Kraft har ett stort ansvar för säkerheten i verksamhetens dammanläggningar. Lagstiftning och branschriktlinjer ställer höga krav på aktivt arbete med dammsäkerheten. Skulle en damm haverera kan det leda till stora konsekvenser för övriga samhället, därför är arbetet högt prioriterat i verksamheten.

Respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption

Skellefteå Kraft stödjer och respekterar FN:s allmänna deklaration om mänskliga rättigheter, liksom initiativet

UN Global Compact:s etiska principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Ansvar och risker kopplade till mänskliga rättigheter och affäretik handlar för Skellefteå Kraft bland annat om risker för diskriminering, verksamhetens påverkan på närboende och samer, samt relationer med leverantörer och andra affärspartners.

Intern uppförandekod

Skellefteå Kraft godtar inte trakasserier, diskriminering eller annat uppträdande som kan uppfattas som hotfullt, kränkande eller nedvärderande av kollegor, kunder eller affärskontakter. Skellefteå Krafts uppförandekod tydliggör hur varje medarbetare förväntas bemöta och behandla varandra och externa samarbetspartners och andra intressenter med respekt. Kodens sågs över, uppdaterades och kommunicerades under 2024 för att säkerställa att innehållet linjerar med kommande lagkrav. Uppförandekoden finns med i introduktionen för nyanställda och i arbetsmiljöutbildningen för chefer. En extern visselblåsarfunktion finns inrättad där medarbetare anonymt kan rapportera händelser eller beteenden som bryter mot uppförandekoden. 2024 mottogs ett visselblåsarärende i kategorin korruption och jäv. Ärendet är under utredning. En antikorrupsionsgrupp som specifikt arbetar med att förebygga korruption genom informations- och utbildningsinsatser har inrättats.

Dialog med närboende

Vind- och vattenkraftanläggningar påverkar på olika sätt närboende, och är i flera fall belägna i områden där rennärning bedrivs. Skellefteå Kraft håller samråd och för löpande dialog med de samebyar som verkar i närheten av vindkraftparkerna för hänsyn och ömsesidig anpassning av respektive verksamhet, genom lösningar som minimerar negativ påverkan. I vissa fall betalas kompensation till samebyar, hembygdsföreningar, kommuner med flera. Ekonomisk kompensation för påverkan av vattenkraft är reglerad i lag, så kallade bygdemedel. Skellefteå Kraft betalade 2024 sammanlagt 5,2 miljoner kronor i bygdemedel. För vindkraft finns ingen motsvarande lagstadgad kompensation, vilket gör att storlek och ändamål för kompensation beslutas från fall till fall.

Inköp och leverantörsrelationer

Inköpsavdelningen arbetar utifrån tre arbetsgrupper: strategiska inköp, taktiska inköp och operativa inköp. På strategisk nivå fastställs övergripande mål och riktlinjer för inköpsverksamheten, vilket ger en viktig riktning för organisationens långsiktiga planer och vision. På taktisk nivå omsätts dessa strategier i praktiken genom genomförandet av upphandlingar, avtalsskrivning och andra specifika åtgärder. Det är här inköpsprocessen tar form och anpassas för att uppnå de strategiska målen. Slutligen, på operativ nivå, implementeras och avropas de konkreta inköpen för att tillgodose organisationens löpande behov och krav. Denna strukturerade ansats säkerställer en effektiv och välkoordinerad inköpsverksamhet. Leverantörerna utvärderas sedan med hjälp av Ecovadis, som vi anslöt till under 2022, ett system där även Skellefteå Krafts data och

prestanda redovisas. Över 80 procent av inköpsvolymen 2024 var inköp från avtalsleverantörer.

Skellefteå Kraft är beroende av ett stort antal leverantörer. Merparten av inköpen, cirka 70 procent, är investeringar i utrustning (såsom elnätsmateriel, krafttransformatorer, styrsystem och turbiner), entreprenadtjänster och konsulttjänster. Övriga 30 procent är drift- och underhållstjänster och inköp av olika varor. Skellefteå Kraft tar ansvar för leverantörskedjan med särskilt fokus på klimat, mänskliga rättigheter och biologisk mångfald. Risker i leverantörskedjan hanteras genom att ställa sociala och miljömässiga krav, där uppförandekoden utgör en del av avtalet. Vid utvärdering och uppföljning mot kraven sätts fokus på de leverantörs- och inköpskategorier där riskerna och nyttan är störst.

Ansvar för medarbetare

Skellefteå Kraft har målet att vara branschens bästa arbetsgivare och arbetar aktivt för att vara en attraktiv och hållbar arbetsplats. Detta för att säkra dagens, morgondagens och framtidens kompetensförsörjning. Expansionen i regionen och energibranschens utveckling medför ett ökat behov av specifik kompetens de närmaste åren. Under 2024 var 910 personer anställda på Skellefteå Kraft.

2024 övergick Skellefteå Kraft från mätning av Motiverad Medarbetar Index (MMI) till mätning genom engagemangsindex. Ledarskapsindex (LI) redovisas även i detta verktyg men byggs av andra frågor än föregående verktyg. Detta medför att varken engagemangsindex eller ledarskapsindex går att jämföra med föregående års undersökningar. Resultatet av medarbetarundersökningen visar på engagerade medarbetare och ett välfungerande ledarskap.

De allvarligaste arbetsmiljöriskerna i produktionsverksamheten handlar om elsäkerhet, fall och het ånga, där en olycka i värsta fall kan ha dödlig utgång. I den administrativa verksamheten handlar riskerna i huvudsak om stress och stillasittande.

Skellefteå Kraft har en nollvision för arbetsplatsolyckor och arbetar systematiskt med förebyggande åtgärder. Under året har fortsatta utbildningsinsatser inom säkerhet genomförts, med fokus på säkerhetskultur och beteende. Dessutom erbjuds friskvård, hälsoundersökning och ergonomisk genomgång. För information om sjukfrånvaro och andra arbetsmiljörelaterade nyckeltal, se Skellefteå Krafts frivilliga hållbarhetsredovisning för 2024.

Tillståndsplikt och anmälningsplikt enligt Miljöbalken

Koncernen bedriver 43 tillståndspliktiga och 29 anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. De tillståndspliktiga verksamheterna omfattar en torvtäkt, åtta förbränningsanläggningar för produktion av fjärrvärme och el samt två vindkraftparker med totalt tre tillstånd. Tre tillstånd avser transport av farligt avfall, två är vattendomar för fjärrkyla respektive användande av älvvatten och två är koncessionstillstånd gällande torvtäkter. Av de anmälningspliktiga verksamheterna avser 26 biobränslebaserad produktion av fjärrvärme, två är vindkraftsanläggningar och en avser anläggande av bränsleplan. Samtliga verksamheter har giltiga tillstånd.

De tillståndspliktiga verksamheternas miljöpåverkan sker främst genom förbränning av trädbränsle, torv och olja som i sin tur medför utsläpp till luft. Utsläppen består av både fossil CO₂ från torv och olja, biogen CO₂ från trädbränslen och bioolja, NO_x samt viss mängd svavel och stoft. Samtliga förbränningsanläggningar är utrustade med olika typer av rening av rökgaser och på anläggningen i Hedensbyn finns även utrustning för reduktion av NO_x. 2024 var sista året då torv användes som bränsle.

Den nationella planen ska genom omprövning av anläggningarna fastställa moderna miljövillkor för vattenkraften. Skellefteå Kraft inledde prövningsprocesserna 2022 med Rickleån som första anläggning. Domstolsprocessen pågår fortfarande för Rickleån.

Incidenter och avvikelser

Inga stora avvikelser har registrerats under 2024.

För mer detaljerad information, se Skellefteå Kraftkoncernens hållbarhetsredovisning 2024.

Framtida utveckling

Det viktigaste Skellefteå Kraft vill göra för Sverige är att vara med och driva omställningen till en hållbar samhällsutveckling med 100 procent förnybar kraft. På så sätt tar Skellefteå Kraft ansvar som ett av landets största energibolag. Arbetet fortsätter med fokus på kärnaffärerna såväl som utveckling av nya samarbeten, produkter och tjänster i det framtida energisystemet. Den snabba omställningen på marknaden medför ökade investeringar och ett ökat internt fokus på arbetssätt och ledarskap för att på bästa sätt kunna möta den förändringstakt som finns i vår omvärld. Det finns ett mycket stort intresse från elintensiv industri att finna möjliga etableringar i norra Sverige. Skellefteå Kraft Elnät AB fortsätter att reinvestera och utveckla elnätet för att möjliggöra mer elproduktion inom elområdet.

Skellefteå Krafts arbete med att lyssna och föra en dialog med politiska representanter fortsätter för att skapa goda förutsättningar att föra verksamheten framåt. Skellefteå Kraft har en tydlig bild av framtiden och en positiv syn på den omställning som sker av energisystemet.

Riskhantering

Skellefteå Krafts riskramverk utgår från en riskhanteringspolicy som är fastställd av styrelsen. I den definieras risk som osäkerhetens effekt på verksamhetens mål. Mål kan finnas inom olika områden och på olika nivåer. Koncernen arbetar aktivt med riskhantering för att ha kontroll på de risker som måste tas medvetet och kontrollerat för att nå uppsatta mål.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Väsentliga risker, osäkerhetsfaktorer och exempel på riskhanteringsåtgärder sammanfattas i detta avsnitt. Finansiella risker behandlas mer detaljerat i det efterföljande avsnittet. För ytterligare information om risker relaterade till miljö, sociala förhållanden, mänskliga rättigheter och korruptionsbekämpning hänvisas till koncernens hållbarhetsrapport.

Risker avseende mål för attraktiv arbetsplats

Kompetensförsörjningsrisker

Skellefteå Kraft verkar inom en region och bransch med hård konkurrens om kritisk kompetens. Under hösten har dock kompetensförsörjningstrycket i regionen lättat något, i spåren av stora varsel och en inbromsning av takten i den gröna omställningen. Trots detta kvarstår kompetensförsörjningsrisken som en central utmaning för koncernens utveckling och uppfyllandet av flera verksamhetsmål. För att bibehålla och stärka sin attraktionskraft deltar Skellefteå Kraft i TV-serien Högspänning, vilket hittills har gett positiva resultat på flera viktiga indikatorer kopplade till rekrytering och varumärkesattraktion. En central utmaning framåt är att behålla befintliga medarbetare samtidigt som nya attraheras. I en snabbt växande organisation finns en ökad risk att introduktionen påverkas negativt, vilket kan försvåra en effektiv integrering av nya medarbetare. För att möta dessa utmaningar arbetar Skellefteå Kraft kontinuerligt med introduktionsprogram, tydliga karriärvägar, attraktiva förmåner och omfattande möjligheter till kompetensutveckling. Den årliga medarbetarundersökningen, där ett engagemangsindex utgör ett prioriterat nyckeltal, används som en viktig grund för att identifiera och driva förbättringsåtgärder. Ett antal initiativ har också genomförts för att stärka samarbetet mellan utbildningar, näringslivet och Skellefteå Kraft. Dessa insatser är viktiga både för regionens tillväxt och för att säkerställa att utbildningarna och verksamheten genomförs i takt med den snabba utvecklingen.

Psykosociala arbetsmiljörisker

Stora och snabba förändringar i omvärlden och inom den egna verksamheten kan leda till hög arbetsbelastning och påverka den psykosociala arbetsmiljön. Dessa risker hanteras genom ett systematiskt arbetsmiljöarbete som omfattar kontinuerlig förbättring av ledningsprocesser och arbetsmetoder. Arbetet kombineras med regelbunden uppföljning och åtgärder som anpassas efter individuella förutsättningar och behov.

Fysiska arbetsmiljörisker

Delar av Skellefteå Krafts operativa verksamhet medför risker för olycksfall, vilket ställer krav på ett ständigt säkerhetsfokus och hög riskmedvetenhet vid både stora och små arbetsmoment. Skellefteå Kraft har en nollvision för arbetsplatsolyckor och följer kontinuerligt upp nyckeltal kopplade till detta. Elarbeten ska alltid utföras i enlighet med ESA, branschens elsäkerhetsanvisningar, och alla arbeten ska ske i linje med gällande arbetsmiljöföreskrifter och interna rutiner. Det systematiska förbättringsarbetet omfattar både egna medarbetare och underentreprenörer. Skellefteå Kraft är också certifierat enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001, vilket ger ett ramverk, ett gemensamt språk och en etablerad systematik för att förebygga skador och ohälsa på arbetsplatsen.

Smittspridningsrisker

Sedan pandemin har medvetenheten om smittspridningsrisker och deras potentiella konsekvenser fortsatt att vara

en integrerad del av Skellefteå Krafts riskanalyser och kommunikation. Koncernen bedriver löpande omvärldsbevakning för att tidigt kunna identifiera och hantera nya allvarliga sjukdomsutbrott.

Risker avseende mål för lönsamhet och tillväxt

Strategi-, omvärlds- och marknadsrisker

Energiomställningen innebär både stora möjligheter och betydande risker. En tydlig inbromsning och senareläggning av flera industriprojekt och vindkraftsinvesteringar har noterats, samtidigt som Kina och USA fortsätter att upprätthålla en hög investeringstakt inom sektorn. Skellefteå Kraft har en stark omvärldsbevakning och ett aktivt externt arbete, vilket ger goda förutsättningar att följa och i viss mån påverka utvecklingen. Trots detta medför den hårda konkurrensen stora risker kopplade till val och positionering. Utmaningen att välja rätt väg framåt är större än någonsin.

Konjunkturen har börjat återhämta sig i slutet av 2024 men det kan dröja till 2026 innan lågkonjunkturen helt är över. Inflationen har sjunkit och fler räntesänkningar förväntas vilket skulle kunna vara gynnsamt för investeringsviljan. EU:s planer om att minska beroendet av Kina väntas att få spridningseffekter på kostnadsbildningen även lokalt. Geopolitiska spänningar kan samtidigt leda till ett mer ansträngt ekonomiskt läge. Skellefteå Kraft är inte opåverkade av ökade kostnader. Stora investeringsprojekt är mer utsatta. Omställningen i industrin och energisektorn, om än försenad förbättrar dock förutsättningarna för Skellefteå Kraft att trots en osäker omvärld nå sina långsiktiga mål.

Oavsett konjunktur och geopolitik kvarstår parallellt den stora energiomställningen, i hög grad påkallad av klimatförändringarna, med stora risker och möjligheter. Externt handlar det om omfattande marknadsförändringar, nya aktörer och snabb teknikutveckling. Internt finns motsvarande strategiska utmaningar med höga risker kopplade till många investeringsbeslut och prioriteringar i verksamheten.

En ökande andel väderberoende kraft i energisystemet fortsätter att bidra till stora variationer i marknadspriset på el. Utöver dagliga risker i elhandeln med ökande krav på stora ekonomiska säkerheter och en mer komplex marknad att hantera, så finns även ett behov av nya affärsstrategier för lägre elprisberoende. I detta ingår såväl olika stöd-tjänster till elmarknaden och mer långsiktiga prissäkringsstrategier, som innovationssatsningar och utveckling av nya kunderbidanden.

Politiska och regulatoriska risker

Otydlighet i den nationella och europeiska politiska styrningen om kraftslag och energipolitik samt den geopolitiska situationen globalt präglar marknaden. Detta skapar ovisshet som försvårar investeringar. Tillsammans med väderberoende kraftslag och en bred energiomställning bidrar det till fortsatt stor osäkerhet i både spotpris och förväntade elpriset på sikt, med ökat potentiellt utfallsrum för det framtida elpriset men också med en förväntad stigande volatilitet på spotmarknaden. Koncernens lön-

samhet, och därmed möjligheter till investeringar och utveckling, påverkas i hög grad av resultatet från kraft-handeln. Vi hanterar ökad osäkerhet med löpande förbättring av analyser, strategier och beräkning av riskpåslag. God riskkontroll finns inbyggd i processerna

Att uppfylla både externa krav och interna rutiner blir en allt större utmaning. För att hantera risker effektivt behövs ett tillförlitligt och ändamålsenligt ledningssystem, tillsammans med en väl fungerande och heltäckande intern styrning och kontroll. Behovet av dessa åtgärder ökar inte bara med externa krav, utan också när organisationen växer och förnyas. Tvärfunktionella arbetssätt och processer inarbetas löpande i verksamheten.

Vid sidan om regleringen av energimarknaden ökar de regulatoriska kraven även inom andra områden, exempelvis säkerhet, miljö och hållbarhet. Förändrad politik, motstridiga krav, långa handläggningstider, prövningar och begränsande tillståndprocesser riskerar fortsatt att i viss mån bromsa utvecklingen. För att hantera detta behövs löpande kompetenshöjande åtgärder, god myndighetsdialog och framförhållning i projekt som är beroende av utredningar och tillstånd.

Infrastruktur- och distributionsrisker

Effektbrist på grund av flaskhalsar i elnätet innebär en affärsmässig risk på medellång sikt, vilket delvis kan hanteras med egna investeringar och åtgärder men också är beroende av delar som ägs av Svenska Kraftnät.

För den relativt nya satsningen på laddinfrastruktur finns fortsatt risk för lokal kapacitetsbrist och långa ledtider för nya anslutningar.

I fibernätet finns risk att hårdvarubegränsningar påverkar uppfyllnad av framtida affärsmål. Risken kan i hög grad hanteras internt genom att slutföra pågående reinvesteringsprogram.

Teknik- och IT-risker

Risken för tekniskt haveri i produktionsanläggningar, med oplanerade kostnader och produktionsbortfall som följd, kräver löpande övervakning och förebyggande åtgärder. Därför finns ett fokus på avställningsplanering, riskbedömning och tillståndskontroll av befintliga anläggningar. Även klimatriskanalyser och vädersäkring får en ökande betydelse. I viss mån kan de ekonomiska konsekvenserna av en skada begränsas med försäkrings-skydd, men det förebyggande arbetet är alltid prioriterat.

Som en följd av ökande digitalisering blir IT-infrastruktur och stödsystem allt mer kritiska för hela verksamheten. Riskerna är höga för utveckling och underhåll blir eftersatt.

Säkerhetsrisker

Parallellt med den tekniska utvecklingen och geopolitiska oron så ökar även cyberhoten och de digitala säkerhetsriskerna. Det kan ha potentiella konsekvenser som stora informationsförluster, utpressningssituationer och direkta verksamhetsavbrott. Kontinuerlig utveckling av teknik och kompetens är avgörande.

Även den fysiska säkerheten och skyddet mot yttre hot varit i fortsatt fokus under året. Samhällsviktiga verksamheter riskerar att på olika sätt vara särskilt utsatta.

Säkerhetsaspekten är därför en viktig del i verksamhetens processer och arbetssätt.

Varumärkesrisker

Vid sidan om den dagliga kundkontakten är hanteringen av större oönskade händelser en betydande varumärkesrisk. Risker relaterat till rykte, anseende och varumärke bedöms vara växande i en tid med snabb och mångfacetterad informationsspridning. Skellefteå Kraft har ett mycket starkt varumärke och arbetar ständigt för att bibehålla och utveckla dess värde. Det innefattar inte minst att ha god krisberedskap, vara öppna och tydliga i extern dialog och kommunikation, bygga goda relationer med våra intressenter, vara aktiva på nya och sociala medier, samt vara lyhörda och adaptiva till omvärldsförändringar.

Risker avseende mål för klimat-, miljö- och styrningsansvar

Klimat- och miljörisker

Risk för negativ påverkan på klimat, miljö och biologisk mångfald finns genom verksamhetens egen verksamhet och hela värdekedjor. Förnybar energiproduktion från vind, vatten och bioenergi har stora fördelar för klimatet men innebär negativ påverkan på den lokala naturmiljön samt orsakar avfall och föroreningar.

Samtidigt har miljö- och klimataspekterna en avgörande betydelse i Skellefteå Krafts verksamhet. Väl utvecklade stödfunktioner och hög kompetens finns för att bevaka, hantera och minimera riskerna.

Skellefteå Kraft är miljöcertifierad enligt ISO 14001 och arbetar aktivt med optimering av den egna verksamheten genom att investera i miljöanpassad teknik, kunskap och åtgärder för att minimera påverkan, och också bidra positivt till naturvärden, växter och djur.

Sociala och etiska risker

Skellefteå Kraft mår om goda relationer med de som berörs av koncernens verksamhet. I takt med ökande krav och medvetenhet fokuserar koncernen på hantering av negativ påverkan som risker för brott mot mänskliga rättigheter i produktionskedjor och i relation med samer och närboende, samt antikorrupcion och affäretiska risker i relationer med leverantörer och andra affärspartners i värdekedjan.

Inom ramen för verksamheten genomförs dock aktiviteter som kan innebära olika arbetsplatsrelaterade risker för de egna anställda. Att ta ansvar för en öppen och ärlig dialog är en förutsättning för att utveckla verksamheten i linje med satta mål och värderingar. Skellefteå Kraft är arbetsmiljöcertifierad enligt ISO 45001.

Skellefteå Krafts långsiktiga strategi är baserad på stort samhällsansvar och förnybar energiproduktion. För att hantera risker med omvärldsförändringar är koncernen aktiv och framsynt i bevakning, debatt och kompetensutveckling. Hållbarhetsarbetet är en naturlig del av verksamheten och stärks från år till år. Det redovisas ytterligare i koncernens frivilliga hållbarhetsrapport.

Samhällsrisk

Som leverantör av el, värme, kommunikation och laddinfrastruktur är stora delar av Skellefteå Krafts kärnverksamhet samhällsviktig och utgör en del av samhällets övergripande riskhantering som omfattar krisberedskap, kontinuitetsplanering och förbättringsarbete i samverkan med statliga myndigheter, kommun och andra samhällsaktörer. Risk- och sårbarhetsanalyser görs som en del av elberedskapsarbetet. En ökande risk bedöms vara påverkan från extremväder, vilket bland annat behöver hanteras med investeringar i elnätet.

På längre sikt innebär nätbegränsningar, tillståndprocesser och omprövningar affärs- och samhällskritiska risker kopplade till den långsiktiga elförsörjningen. Även här krävs fortsatt aktivt externt arbete och samverkan med myndigheter och andra berörda parter.

Vid sidan om allvarliga verksamhetsstörningar, som är en samhällsrisk i sig, är större dammbrott en av de allvarligaste riskerna kopplat till Skellefteå Krafts verksamhet. Risken hanteras och hålls låg genom ett löpande dammsäkerhetsarbete med stöd av ett kvalitetssystem i enlighet med RIDAS, branschens riktlinjer för dammsäkerhet, som även omfattar regelbundna externa revisioner.

Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna regleras på en övergripande nivå i Finanspolicy för Skellefteå kommunkoncern och Riktlinjer för finansverksamheten i Skellefteå kommun. För Skellefteå Kraft är i synnerhet elhandeln befattad med specifika finansiella risker, vars hantering är av väsentlig betydelse för koncernens ekonomiska resultat. Här jobbar Skellefteå Kraft löpande med specifik uppföljning och riskhantering. För att reducera risker i elhandeln och för att prissäkra egen produktion arbetas det systematiskt med finansiella och fysiska prissäkringar, både mot börs och mot bilaterala motparter

Ränte- och likviditetsrisk

Likviditetsrisken reduceras genom att Skellefteå Stadshus AB:s internbank garanterar Skellefteå Krafts likviditet utifrån upprättade behovsprognoser.

Skellefteå Kraft AB-koncernens externa låneskuld uppgick per 31 december 2024 till 5 863 mnkr (4 882) med en genomsnittlig räntebindningstid på 2,8 år (3,0). Av lånestocken hade 7 procent (22) rörlig ränta.

Ränterisken hanteras av Skellefteå Stadshus AB:s internbank genom att ränteförfallen i skuldportföljen sprids ut över tid. Det mesta av räntebindningen fördelas relativt jämnt över en sexårsperiod, där marknadsläget påverkar den aktuella räntebindningen. Ett riktmärke är att räntebindningen i genomsnitt ska vara mellan 1,5 år och 4 år.

Av lånestocken har 93 procent bunden ränta. Vid en ränteförändring på +/- 1 procent skulle finansnettot påverkas med +/- 4,1 mnkr (10,7) kortsiktigt om inga åtgärder vidtogs. Vid en långsiktig förändring av ränteläget skulle finansnettot påverkas med +/- 59 mnkr (49) med samma antagande.

Kreditrisk

Ökade priser och inflation samt osäkerheter på marknaden ökar risken för kundförluster, dessa risker hanteras i den operativa organisationen och regleras i riktlinjer för kredithantering. Kreditrisker i samband med bilateral elhandel behandlas som motpartsrisiker och regleras i riktlinjer för krafthandel.

Motpartsrisk

Motpartsrisk är den risk som är förknippad med motpartens förmåga att uppfylla sina åtaganden. Det kan exempelvis gälla betalningsförmåga eller leverans på utlovad dag. Risken hanteras bland annat genom att nya motparter ska kontrolleras innan avtal tecknas eller uppdrag utförs. Genom att göra affärer på reglerade marknader som Nasdaq så minskar generellt motpartsrisken i elhandeln. Motpartsrisken kan även hanteras genom att minimera kredittiden gentemot kunderna. Vid behov kan även säkerhet i form av bankgaranti användas. Med en förändrad elmarknad, där incitament finns för fler bilaterala avtal med nya motparter, kan motpartsriskerna i viss mån förväntas öka kopplat till elhandeln.

Prisrisk

Här avses i första hand de risker som är förenade med ogynnsamma prisrörelser på el. Även prisrörelser på exempelvis bränsle, ursprungsgarantier och utsläppsrätter kan ha direkt eller indirekt påverkan på koncernens resultat. Priset varierar av både fundamentala och marknadsdynamiska orsaker. Konjunktur, nederbörd, temperatur och kraftverks haverier är exempel på fundamentala faktorer som påverkar elpriset. Olika aktörers förväntningar om framtiden påverkar också i hög grad, liksom politiska beslut nationellt eller på EU-nivå. Volatiliteten är mycket hög och framtida priser är svåra att förutsäga. Genom såväl ägandet av produktionsanläggningar och försäljningsverksamhet exponeras Skellefteå Kraft hela tiden mot priset.

Interna riktlinjer beskriver hur prisrisken ska hanteras, inklusive klargörande av roller och ansvar samt fastställande av handelsmandat. Genom tilldelat mandat för optimering prissäkras produktion och försäljningsvolymerna. Detta reducerar risken att påverkas av en ogynnsam prisutveckling och förebygger oacceptabla svängningar i resultatet.

Skellefteå Kraft är generellt en aktiv spelare på elmarknaden och för att reducera risken finjusteras och förbättras prissäkringsstrategin kontinuerligt. I stora drag innebär strategin att framtida produktion och försäljning prissäkras på terminsmarknaden. I allmänhet handlar det om råvaror som kan påverka och kan prissäkras, framför allt el-terminer på Nasdaq OMX. Det görs även fysiska och finansiella långfristiga kundavtal både för att möta kunders behov och för att hantera egna risker i elproduktion och leveranser som sträcker sig utöver de tidsperioder som gäller för standardiserade el-terminer på Nasdaq OMX.

Prissäkringsstrategin bygger också på att det finns en lägre nivå av osäkerhet av produktionsvolymerna i närtid. Det medför att volymerna är prissäkrade enligt en trappa där största delen av volymerna är prissäkrade för kommande

treårsperiod med fallande volymer mot slutet. Vid ingången av varje månad är målsättningen att ha en säkringsgrad av 70 procent av prognosticerad produktionsvolym. För att mäta elprisrisker tillämpas bland annat Value at Risk (VaR).

Prisområdesrisk

Elmarknaden är indelat i olika prisområden med fysiska överföringsbegränsningar i elnätet mellan dessa områden. Sverige har i nuläget fyra elområden som kan ha stora prisskillnader. Risken finns i skillnaden mellan områdespriserna och ett så kallat systempris som sätts på elbörsen Nord Pool utan hänsyn till överföringsbegränsningar. Köpta elterminer avräknas mot systempriset, och ett senare fastställt spotpris för elområdet dit el ska levereras. För att hantera risken kan säkring av produktion eller förbrukning göras med hjälp av finansiella kontrakt EPAD (Electricity Price Area Differential) på Nasdaq Commodities. Prisområdesrisken för produktionen hanteras genom prissäkringsstrategin och handel sker tre år framåt i tiden med en målsättning om att ha 70 procent av prognostiserad produktionsvolym vid ingången av respektive månad. För förbrukning säkras volymen motsvarande sålda fastpriskontrakt i respektive område för kontraktets löptid eller max fem år framåt i tiden.

Volymrisk

Volymrisk avser risken för avvikelser mellan den förväntade och den faktiska volym som levereras, där den största volymrisken finns i produktionsportföljen. Inom produktionen av vattenkraft arbetas det utifrån en normalårsproduktion som är det som förväntas att produceras kommande år. Normalårsproduktion bygger på stora mängder historiska väderdata, bland annat nederbörd, snösmältning och temperatur.

Volymrisken uppstår när till exempel nederbörd eller temperatur avviker från det normala vilket skapar ett överskott eller underskott i produktionen. För att reducera volymriskerna görs kontinuerliga avstämningar både av tidigare förväntningar jämfört med nuvarande och av produktion på månadsbasis, baserat på ett stort övervaknings- och prognosarbete. Vindkraften bär på en särskilt utmanande volymrisk, i princip fram till leveranstidpunkten, eftersom det är svårt att träffa exakt med vindprognoser. Fjärrvärmevolymerna hanteras genom att förbättra och utveckla prognoserna för värmeförbrukningen.

Volymrisker uppkommer även vid försäljning eftersom det alltid finns en risk att det kan behöva användas mer eller mindre el än förväntat. De mest effektiva riskhanteringsverktygen för försäljningsaktiviteterna är förbättrad kontinuerlig mätning och övervakning av slutkunders användningsmönster, samt hög prognoskapacitet. Med extrema priser på elmarknaden ökar också priserna för reglerkraft och systemtjänster, vilket i sin tur kan göra det väldigt kostsamt att förbruka eller producera mer än prognostiserat.

Profilrisk

I tillägg till volymrisken ökar även profilrisken av förändrade mönster i produktion och förbrukning. Profilrisken uppstår när produktionen eller förbrukningen avviker på timbasis. Den totala volymen under exempelvis ett dygn kan vara helt enligt prognos, medan de specifika timmarna på dygnet kan avvika. När ny teknik möjliggör flytt av egen förbrukning från dyrare till billigare timmar blir det svårare för handlare att hantera profilrisken.

Balanskostnadsrisk

Elleverantörer har enligt ellagen ett ansvar för att tillföra elsystemet lika mycket el som kunderna förbrukar. Skellefteå Kraft har även avtalat balansansvar för andra elleverantörer. Felaktiga prognoser som leder till skillnader mellan tillfört och förbrukat innebär extra avgifter till Svenska Kraftnät för hantering av obalansen. Hög volatilitet och höga elpriser innebär därför även risk för höga balanskostnader.

Valutarisk

Skellefteå Kraft har SEK som bolagsvaluta. Valutarisk uppstår när el eller andra varor och tjänster handlas och kontrakteras i andra valutor, framför allt EUR. Vid finansiell handel på elmarknaden motprissäkras det aggregerade EUR-värdet för prissäkringar av el eller andra EUR-produkter hos bank.

Förändringar i eget kapital, mnkr

KONCERNEN	Hänförbart till ägare till moderbolaget				Summa eget kapital
	Grundkapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	
Ingående eget kapital 2023-01-01	204,0	7 633,5	7 837,5	-	7 837,5
Justering, se not 40	-	-636,8	-636,8	-	-636,8
Justerat ingående eget kapital 2023-01-01	204,0	6 996,7	7 200,7	-	7 200,7
Omräkningsdifferens	-	-0,1	-0,1	-	-0,1
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-352,6	-352,6	-	-352,6
Årets resultat	-	1 108,0	1 108,0	-	1 108,0
Utgående eget kapital 2023-12-31	204,0	7 752,0	7 956,0	-	7 956,0

KONCERNEN	Hänförbart till ägare till moderbolaget				Summa eget kapital
	Grundkapital	Annat eget kapital	Summa	Minoritetsintresse	
Ingående eget kapital 2024-01-01	204,0	7 752,0	7 956,0	-	7 956,0
Omräkningsdifferens	-	1,0	1,0	-	1,0
Utdelning	-	-120,0	-120,0	-	-120,0
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-254,2	-254,2	-	-254,2
Årets resultat	-	118,0	118,0	-	118,0
Utgående eget kapital 2024-12-31	204,0	7 496,8	7 700,8	-	7 700,8

KRAFTVERKET	Grundkapital	Självfinansieringsfond	Driftfond	Ack överavskrivning	Årets resultat	Summa
	Ingående eget kapital 2023-01-01	204,0	1 200,0	2 481,1	121,4	0,0
Avsättning/upplösning (-)	-	-	22,6	-	-	22,6
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-	-	-	-352,6	-352,6
Årets resultat	-	-	-	-	352,6	352,6
Utgående eget kapital 2023-12-31	204,0	1 200,0	2 503,7	121,4	0,0	4 029,1

KRAFTVERKET	Grundkapital	Självfinansieringsfond	Driftfond	Ack överavskrivning	Årets resultat	Summa
	Ingående eget kapital 2024-01-01	204,0	1 200,0	2 503,7	121,4	0,0
Avsättning/upplösning (-)	-	-	-32,3	-	-	-32,3
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-	-	-	-	-254,2	-254,2
Årets resultat	-	-	-	-	254,2	254,2
Utgående eget kapital 2024-12-31	204,0	1 200,0	2 471,4	121,4	0,0	3 996,8

Resultatdisposition

Skellefteå Kraftverks resultat blev 254 200 000 kr efter bokslutsdispositioner.

Enligt gällande beslut i kommunfullmäktige har beloppet inlevererats till kommunen som ersättning för i kraftverksrörelsen insatt kapital.

Koncernens resultaträkning, mnkr

	NOT	2024	2023
RÖRELSENS INTÄKTER M M			
Nettoomsättning	2	5 391,5	6 736,8
Aktiverat arbete för egen räkning		48,3	43,0
Övriga rörelseintäkter	3	19,2	120,2
		5 459,0	6 900,0
RÖRELSENS KOSTNADER			
Energi- och produktionskostnader		-2 606,1	-3 440,2
Övriga externa kostnader	4,5	-740,6	-613,5
Personalkostnader	6	-796,2	-719,5
Av- och nedskrivningar	7	-742,5	-457,0
Övriga rörelsekostnader		-2,3	-4,9
Andel i intresseföretags resultat	8	-69,9	-54,8
		-4 957,6	-5 289,9
RÖRELSERESULTAT		501,4	1 610,1
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	-85,4	13,0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	26,1	50,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-157,4	-99,8
		-216,7	-36,4
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		284,7	1 573,7
Bokslutsdispositioner	12	-140,5	-186,0
Skatt på årets resultat	13	-26,2	-279,7
ÅRETS RESULTAT		118,0	1 108,0

Koncernens balansräkning, mnkr

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utvecklingsutgifter	14	13,6	14,2
Koncessioner och liknande rättigheter	15	17,7	15,9
Förvärvade kundvärden	16	13,8	3,6
Goodwill	17	0,0	19,4
		45,1	53,1
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader	18	1 028,1	1 029,1
Mark och övrig fast egendom	19	2 043,2	2 040,9
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	7 713,6	7 036,5
Inventarier, verktyg och installationer	21	163,8	171,8
Pågående nyanläggningar	22	2 280,2	2 261,0
		13 228,9	12 539,3
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Fordringar hos koncernföretag	24	0,0	0,0
Andelar i intresseföretag	25	80,8	132,2
Fordringar hos intresseföretag	26	116,8	116,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	196,4	134,3
Andra långfristiga fordringar	28	561,1	921,7
		955,1	1 305,0
		14 229,1	13 897,4
S:A ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		369,4	284,6
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		341,7	435,9
Fordringar hos koncernföretag		29,5	41,7
Fordringar hos intresseföretag		91,4	25,2
Övriga fordringar		126,7	377,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	542,8	784,7
		1 132,1	1 665,3
Kassa och bank		933,7	1 085,8
		2 435,2	3 035,7
S:A OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
SUMMA TILLGÅNGAR		16 664,3	16 933,1

Koncernens balansräkning, mnkr

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30		
Grundkapital		204,0	204,0
Annat eget kapital inkl. årets resultat		7 496,8	7 752,0
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		7 700,8	7 956,0
SUMMA EGET KAPITAL		7 700,8	7 956,0
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	12,5	13,8
Uppskjuten skatteskuld	31	982,6	956,6
Övriga avsättningar	32	410,6	416,5
SUMMA AVSÄTTNINGAR		1 405,7	1 386,9
Långfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut	33	5 862,8	4 881,1
Övriga skulder	34	491,7	556,3
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER		6 354,5	5 437,4
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		34,3	12,8
Leverantörsskulder		293,1	340,0
Skulder till koncernföretag		182,4	186,8
Skulder till intresseföretag		2,1	2,3
Aktuell skatteskuld		9,3	401,1
Övriga skulder		344,4	662,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	337,7	546,9
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		1 203,3	2 152,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		16 664,3	16 933,1

Koncernens kassaflödesanalys, mnkr

	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Resultat efter finansiella poster	284,7	1 573,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		
Av- och nedskrivningar	742,5	457,1
Resultat vid försäljning m m av anläggningstillgångar	11,9	0,2
Resultatandel i intresseföretag	69,9	54,8
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	99,9	-
Omräkningsdifferens dotterföretag	-2,0	-0,1
	1 206,9	2 085,7
Betald inkomstskatt	-0,2	-135,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1 206,7	1 949,8
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/minskning av varulager med mera	-84,8	0,3
Ökning(-)/minskning av rörelsefordringar	533,2	484,0
Ökning/minskning(-) av avsättningar	-7,2	-9,3
Ökning/minskning(-) av rörelseskulder	-949,5	-1 353,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	698,4	1 070,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-16,5	-29,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 416,5	-1 561,0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0,0	13,7
Förvärv av intresseföretag	-18,7	-44,1
Försäljning av intresseföretag	0,2	-
Förvärv av andra långfristiga värdepappersinnehav	-5,0	-16,0
Ökning(-)/minskning av övriga långfristiga fordringar	203,6	952,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 252,9	-684,7
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Ökning/minskning(-) av nyttjad kredit	981,7	1 669,8
Ökning/minskning(-) av övriga långfristiga skulder	-64,6	-678,7
Lämnade(-)/erhållna koncernbidrag	-140,5	-186,0
Utbetald utdelning	-120,0	0,0
Bidrag till kommunens övriga verksamhet	-254,2	-352,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	402,4	452,5
Årets kassaflöde	-152,1	838,7
Likvida medel vid årets början	1 085,8	247,1
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	933,7	1 085,8

Kraftverkets resultaträkning, mnkr

	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	2	260,7	386,6
Övriga externa kostnader		-12,1	-12,1
Personalkostnader		-0,8	-0,8
Av- och nedskrivningar	7	-25,8	-25,0
Rörelseresultat		222,0	348,7
Finansiella intäkter	10	0,1	26,7
Finansiella kostnader	11	-0,2	-0,2
Resultat efter finansiella poster		221,9	375,2
Bokslutsdispositioner	12	32,3	-22,6
Årets resultat till kommunens disposition		254,2	352,6

Kraftverkets balansräkning, mnkr

	NOT	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	18,19,20,21,22	639,0	658,6
Andelar i koncernföretag	23	2 561,7	2 561,7
Andra långfristiga fordringar	28	0,2	0,2
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag		0,0	0,0
Övriga kortfristiga fordringar		1,9	1,9
Kassa och bank		930,1	1 083,4
Summa tillgångar		4 132,9	4 305,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	30	3 996,8	4 029,1
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	7,5	8,2
Kortfristiga skulder till koncernföretag		115,5	214,9
Övriga kortfristiga skulder		0,0	40,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	13,1	13,0
Summa eget kapital och skulder		4 132,9	4 305,8

Kraftverkets kassaflödesanalys, mnkr

	NOT	2024	2023
Resultat efter finansiella poster		221,9	375,2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		25,8	25,0
Förändring rörelsekapital		-140,7	790,8
Investeringsverksamhet		-6,1	3,1
Bidrag till kommunens övriga verksamhet		-254,2	-352,6
Årets kassaflöde		-153,3	841,5
Likvida medel vid årets början		1 083,4	241,9
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		930,1	1 083,4

Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernen är en fiktiv koncern, dvs. en koncern på aktiebolagsrättsliga grunder som har sammanställts med en kommunal verksamhet. Vägledning för upprättande av års- och koncernredovisning för denna fiktiva koncern har hämtats från årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten i moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2024. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Intresseföretag

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner

mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i koncernens intäkter. I de fall varor och tjänster byts mot likartade varor och tjänster redovisas ingen intäkt.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, det vill säga med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Koncernen periodiserar väsentliga anslutningsavgifter, där koncernen enligt avtal med kund har fleråriga framtida förpliktelser, och intäktsför anslutningsavgifterna över avtalsperiodens längd. Periodiserade anslutningsavgifter ingår i posten övriga skulder (not 34) samt upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 35).

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, det vill säga att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom en jämförelse mellan beräknade och faktiska utgifter på balansdagen. Befarade förluster redovisas omedelbart.

Elcertifikat

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning. Tilldelade certifikat värderas till marknadspris för produktionsmånaden.

Utsläppsrätter

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

Ursprungsgarantier

Intäkter av ursprungsgarantier redovisas i den månad som produktion sker och värderas till verkligt värde för produktionsmånaden.

Handelsvaror

Intäktsredovisning av handelsvaror görs vid leverans till kund och efter kundens accept.

Portföljförvaltning

Koncernen bedriver aktiv handel med elderivat. Denna redovisas i resultaträkningen i takt med att affärer avslutas.

Försäkringsersättningar

Vid driftsstopp, skador etcetera som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Erhållna utdelningar

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten *Övriga rörelseintäkter*.

Leasing

Inga leasingavtal finns där de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Samtliga leasingavtal har därför klassificerats som operationell leasing, vilket innebär att någon tillgångs- eller motsvarande skuldpost inte redovisas i balansräkningen. I resultaträkningen fördelas leasingavgiften över nyttjandeperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar utgörs bland annat av löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning vilka enligt fastställda avgifter betalas in till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala ut alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernens förmånsbestämda planer som regleras genom betalning av pensionspremier redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner och kostnadsförs därmed i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Koncernen har även förmånsbestämda planer i egen regi hos försäkringsbolag och värderar därmed dessa i enlighet med de erhållna uppgifterna. Förplikelsen värderas till det belopp som försäkringsbolagen beräkningar årligen.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktad att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs då för den delen av uppsägningslönen som den anställda får utan arbetsplikt.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde.

Mark och fallrätter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Balanserade utvecklingsutgifter 5 år
 Förvärvade kundvärden 5 år
 Goodwill 5-10 år
 Byggnadsstomme 50-100 år
 Tak 20-40 år
 Fasad 30-100 år
 Fönster 50 år
 El i fastigheter 30-50 år
 Övriga fastighetskomponenter 15-30 år
 Markanläggningar 20-25 år
 Vattenkraftsdammar 50-100 år
 Primärmaskineri i kraftstationer 40 år
 Kringutrustning till elproduktionsanläggningar 5-30 år
 Värmeanläggningar 10-30 år
 Lokal- och regionnät samt lokal- och regionnätstationer 40 år
 Optokabelnät 25 år
 Mottagnings- och fördelningsstationer 40 år
 Vindkraftsanläggningar 25 år
 Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år

Nedskrivningar

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar i en kassagenererande enhet fördelas i första hand på goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

Återföring av nedskrivning

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utträngning eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utträngning eller avyttring av tillgången.

Vid egen upparbetad immateriell anläggningstillgång tillämpas aktiveringsmodellen. Detta innebär att utgifter som uppstår under forskningsfasen redovisas som kostnader när de uppkommer och utgifter som uppstår under utvecklingsfasen redovisas som en tillgång under förutsättningen att alla kraven enligt K3 18.12 är uppfyllda.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Anskaffningsvärdet för vindkraftverk och andra anläggningstillgångar med krav på återställande eller liknande inkluderar i koncernen en beräknad avsättning för återställande av hyrd mark samt nedmontering och bortforsling av vindkraftverket. Aktiverat belopp utgörs av nuvärdet av den uppskattade utgiften för återställande, nedmontering och bortforsling. Motsvarande belopp redovisas som avsättning.

I juridisk person inkluderas inte beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling och återställande av mark i anskaffningsvärdet till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier värderas till verkligt värde vid produktionstillfället (elcer-

tifikat och ursprungsgarantier) eller tilldelning (utsläppsrätter).

Elcertifikat som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas till marknadsvärde.

Ursprungsgarantier ingår i posten Övriga fordringar och värderas till marknadsvärde.

Utsläppsrätter redovisas under posten Varulager och värderas till marknadsvärde.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Redovisning sker i enlighet med K3 kapitel 11.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, det vill säga med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, elprisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument som inte är identifierat som säkringsinstrument i en säkringsrelation värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen. Effekterna från derivatinstrumenten redovisas på raden Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkrings samband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Effektivitetsmätningar görs löpande för att säkerställa att de derivatinstrument som används i säkringstransaktionerna i hög utsträckning är effektiva när det gäller att motverka värdeförändringar i den säkrade posten. Så länge som säkringsrelationen är effektiv omvärderas inte säkringsinstrumenten och säkringsinstrumenten (derivaten) redovisas inte i balansräkningen. Hela effekten av förändringar på säkringsinstrumentet redovisas tillsammans med den säkrade posten vid realisation.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkringar

Kassaflödessäkringar används när valutaterminer används för säkring av valutarisk i framtida inköp och försäljning i utländsk valuta samt för säkring av elpris i elproduktion och försäljning. Effekterna av dessa redovisas på raden för Nettoomsättning.

Säkringar av verkligt värde

Säkringar av verkligt värde tillämpas huvudsakligen för kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta samt lån i utländsk valuta. Effekterna av dessa säkringar redovisas som en Övrig rörelseintäkt eller Övrig rörelsekostnad.

Den säkrade posten värderas till terminskurs.

Samtliga säkrade poster värderas till säkrad kurs så länge som kraven för säkringsredovisning är uppfyllda.

Varulager

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Lager av reservdelar avsedda för installation i bolagets anläggningar klassificeras som pågående nyanläggning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFO).

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkrings-tillfället, se Säkringsredovisning på nästa sida.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte beaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Förändringar i avsättningen för återställande, nedmontering och bortforsling som beror på förändringar av den uppskattade utgiften avseende utflöde av resurser eller diskonteringsräntan förändrar tillgångens anskaffningsvärde.

Till följd av skatterätten byggs avsättningen för återställande av mark avseende vindkraftsparker successivt upp över tillgångens nyttjandeperiod i juridisk person. Därmed ingår inte heller dessa i anskaffningsvärdet för materiell anläggningstillgång.

Skulder

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier

Skulder uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat och ursprungsgarantier) och utsläpp (utsläppsrätter) och värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas som en övrig kortfristig skuld.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på lednings bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringar påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår. Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan:

Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätsverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet. Framtida effekter av elnätsregleringen är ännu osäkra.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i ett tidigare stycke gällande Nedskrivningar.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Noter, mnkr

I bokslutet skrivs värden som understiger 0,1 mnkr som 0,0. Poster som ej innehåller värden skrivs -. Nothänvisningar till Kraftverket avser moderföretaget Skellefteå Kraftverk.

Not 1 Försäljning och inköp mellan moderföretag och koncernföretag

Kraftverkets försäljning till koncernföretag uppgick till 260,7 (386,6). Inköp från koncernföretag var 2,3 (4,8). Ränteintäkter från och räntekostnader till koncernföretag uppgick till 0,1 (26,7) respektive 0,2 (0,2).

Internvinst i samband med koncerninterna försäljningar föreligger ej. Oredigerad internvinst vid koncerninterna överlåtelse elimineras i koncernens balansräkning i sin helhet mot ej avskrivet övervärde på ifrågakvarande anläggningstillgång.

Not 2 Nettoomsättning fördelat på produkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Omsättning				
inklusive punktskatter	5 892,0	7 174,6	260,7	386,6
Avgår punktskatter	-500,5	-437,8	-	-
Nettoomsättning	5 391,5	6 736,8	260,7	386,6
Nettoomsättning fördelat på produkter				
Elförsäljning	3 969,5	5 379,1	-	-
Elnät	660,7	584,7	-	-
Värme	484,9	483,5	-	-
Fibernät	113,8	106,7	-	-
Hyrer	7,8	7,6	-	-
Övrig försäljning	154,8	175,2	260,7	386,6
Summa	5 391,5	6 736,8	260,7	386,6

Operationell leasing

Koncernen hyr ut lokaler enligt avtal om operationell leasing. Intäktsförda leasingavgifter under året uppgår till 7,8 (7,6). Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2024	2023
Inom 1 år	2,0	1,9
1-5 år	1,7	1,6
Senare än fem år	-	-
Summa	3,7	3,5

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2024	2023
Försäkringsersättning	5,1	0,7
Kursvinster på fordr och skulder av rörelsekaraktär	0,3	4,3
Influtna avskrivna fordringar	1,1	0,4
Förlikningsersättning	-	101,1
Erhållna skadestånd	0,7	0,4
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	0,8	1,5
Erhållna bidrag	3,4	8,7
Övrigt	7,8	3,1
Summa	19,2	120,2

Not 4 Operationell leasing

Koncernen leasingavtal avser operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 9,9 (8,9).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2024	2023
Inom 1 år	6,6	6,1
1-5 år	28,8	27,2
Senare än fem år	6,8	2,5
Summa	42,2	35,8

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen	
	2024	2023
<i>Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB</i>		
Revisionsuppdraget	0,8	-
Andra uppdrag	0,1	-
Summa	0,9	0
<i>EY</i>		
Revisionsuppdraget	0,8	0,9
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,1
Andra uppdrag	0,1	0,1
Summa	1	1,1
Lekmannarevision	0,1	0,1
Summa	0,1	0,1
Totala ersättningar till revisorer	2	1,2

Not 6 Löner och ersättningar – koncernens personal

I Skellefteå Kraftverk finns inga anställda.

	Koncernen	
	2024	2023
Löner och ersättningar till anställda		
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse och koncernchef	7,7	7,6
Övriga anställda	496,3	450,7
Summa löner och andra ersättningar	504,0	458,3

Sociala kostnader

Pensionskostnader	79,7	66,3
varav för styrelse och koncernchef	1,9	1,7
Övriga sociala kostnader	158,6	141,6
Summa sociala kostnader	238,3	207,9

Till koncernchefen har lön utgått med 2,4 miljoner kronor (2,3). Inget tantiem eller liknande har utbetalats till koncernchefen eller andra ledande befattningshavare.

Koncernchefens pension omfattar pensionsförmåner i enlighet med ITP-planen. Övriga i ledande befattning har pensionsförmån enligt kollektivavtalad pensionsplan EFA. Utestående pensionsförpliktelser till styrelsen föreligger ej.

Avgångsvederlag m m

Avtal har träffats med koncernchefen om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från koncernchefens sida och 6 månaders uppsägningstid från företagets sida.

	Koncernen	
	2024	2023
Medelantalet anställda, FTE		
Kvinnor	302	238
Män	612	553
Totalt	914	791

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
<i>Styrelse</i>				
Kvinnor	3	3		
Män	6	6		
Totalt	9	9		
<i>Övriga ledande befattningshavare</i>				
Kvinnor	5	5		
Män	5	5		
Totalt	10	10		

Not 7 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar enligt plan				
Balanserade utvecklingsutgifter	-3,7	-5,9	-	-
Goodwill	-3,5	-3,5	-	-
Koncessioner och liknande rättigheter	-2,0	-1,4	-	-
Förvärvade kundvärden	-5,1	-3,4	-	-
Byggnader	-31,5	-30,8	-4,1	-4,1
Mark och övrig fast egendom	-11,3	-10,9	-0,3	-0,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-425,2	-366,7	-20,8	-20,1
Inventarier, verktyg och installationer	-34,6	-34,4	-0,6	-0,6
Nedskrivning				
Goodwill	-15,9	-	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-209,7	-	-	-
Summa	-742,5	-457,0	-25,8	-25,0

Not 8 Andel i intresseföretags resultat

	Koncernen	
	2024	2023
Andel av intresseföretags resultat	-69,9	-54,8
Summa	-69,9	-54,8

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2024	2023
Räntor långfristiga fordringar	14,5	13,0
Nedskrivningar	-99,9	-
Summa	-85,4	13,0

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	0,3	26,9	0,1	26,7
Ränteintäkter från övriga företag	25,8	23,5	0,0	0,0
Summa	26,1	50,4	0,1	26,7

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-156,0	-98,1	-	-
Räntekostnader till övriga företag	-1,4	-1,7	-0,2	-0,2
Summa	-157,4	-99,8	-0,2	-0,2

Not 12 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Avsättning till (-)/upplösning av driftfond	-	-	32,3	-22,6
Lämnade (-)/erhållna koncernbidrag, netto	-140,5	-186,0	-	-
Summa	-140,5	-186,0	32,3	-22,6

Not 13 Skatt på årets resultat

	Koncernen	
	2024	2023
Aktuell skatt		
Periodens skattekostnad	-0,2	-85,5
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-50,4
	-0,2	-135,9
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatteintäkt/skattekostnad avseende temporära skillnader	-26,0	-143,8
	-26,0	-143,8
Totalt redovisad skattekostnad	-26,2	-279,7

Avstämning av effektiv skatt

Redovisat resultat före skatt		
- bolagskoncernen	-77,7	1 012,4
	-77,7	1 012,4
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 % bolagskoncernen	16,0	-208,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-44,9	-15,5
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter samt övriga skattemässiga justeringar	2,7	-5,3
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-	-50,3
Total redovisad skattekostnad	-26,2	-279,7

Not 14 Balanserade utvecklingsutgifter

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	39,9	22,1
Investeringar	3,1	0,9
Omklassificeringar	-	16,8
Utgående anskaffningsvärde	43,0	39,8
Ingående avskrivningar enligt plan	-16,5	-10,6
Årets avskrivningar	-3,8	-5,9
Utgående avskrivningar enligt plan	-20,3	-16,5
Ingående nedskrivningar	-9,1	-9,1
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	-9,1	-9,1
Redovisat värde	13,6	14,2

Not 15 Koncessioner och liknande rättigheter

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	17,3	5,8
Investeringar	2,4	0,8
Omklassificeringar	1,4	10,7
Utgående anskaffningsvärde	21,1	17,3
Ingående avskrivningar enligt plan	-1,4	-
Årets avskrivningar	-2,0	-1,4
Utgående avskrivningar enligt plan	-3,4	-1,4
Redovisat värde	17,7	15,9

Not 16 Förvärvade kundvärden

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	52,1	52,1
Investeringar	11,0	-
Omklassificeringar	4,3	-
Utgående anskaffningsvärde	67,4	52,1
Ingående avskrivningar enligt plan	-48,5	-45,1
Årets avskrivningar	-5,1	-3,4
Utgående avskrivningar enligt plan	-53,6	-48,5
Redovisat värde	13,8	3,6

Not 17 Goodwill

	Koncernen	
	2024	2023
In- och utgående anskaffningsvärde	34,8	34,8
Ingående avskrivningar enligt plan	-15,4	-11,9
Årets avskrivningar	-3,5	-3,5
Utgående avskrivningar enligt plan	-18,9	-15,4
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-15,9	-
Utgående nedskrivningar	-15,9	-
Redovisat värde	0	19,4

Kvarvarande goodwill avsåg förvärv av ensamrätt till vindkraftssiten på Blaiken. Återstående värde har under året nedskrivits i sin helhet.

Not 18 Byggnader

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 196,1	2 145,0	301,5	260,8
Investeringar	2,8	8,9	0,3	0,3
Försäljning/utrangering	-0,4	-	-	-
Omklassificeringar	27,7	42,2	-	40,4
Utgående anskaffningsvärde	2 226,2	2 196,1	301,8	301,5
Ingående näringsbidrag	-8,2	-8,2	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Utgående näringsbidrag	-8,2	-8,2	0,0	0,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-1 141,3	-1 110,5	-156,6	-152,5
Försäljning/utrangering	0,4	-	-	-
Årets avskrivningar	-31,5	-30,8	-4,1	-4,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-1 172,4	-1 141,3	-160,7	-156,6
In- och utgående nedskrivningar	-17,5	-17,5	-	-
Redovisat värde	1 028,1	1 029,1	141,1	144,9

Not 19 Mark och övrig fast egendom

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 301,6	2 295,1	33,0	33,0
Investeringar	2,9	5,8	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Omklassificeringar	10,7	0,7	-	-
Utgående anskaffningsvärde	2 315,2	2 301,6	33,0	33,0
Ingående näringsbidrag	0,0	0,0	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Utgående näringsbidrag	0,0	0,0	-	-
Ingående avskrivningar enligt plan	-331,9	-321,1	-11,4	-11,2
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-11,3	-10,8	-0,2	-0,2
Utgående avskrivningar enligt plan	-343,2	-331,9	-11,6	-11,4
In- och utgående uppskrivningar	77,8	77,8	77,8	77,8
In- och utgående nedskrivningar	-6,6	-6,6	-	-
Redovisat värde	2 043,2	2 040,9	99,2	99,4

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	15 156,7	14 379,7	727,6	709,7
Investeringar	429,0	258,8	0,9	1,1
Förändring avsättning	-	105,3	-	-
Försäljning/utrangering	-66,9	-133,2	-	-
Omräkningsdifferens	2,8	-	-	-
Omklassificeringar	900,2	546,1	15,0	16,8
Utgående anskaffningsvärde	16 421,8	15 156,7	743,5	727,6
Ingående näringsbidrag	-346,1	-341,8	-	-
Årets näringsbidrag	-15,7	-8,9	-	-
Försäljning/utrangering	0,0	11,3	-	-
Omklassificeringar	-3,6	-6,7	-	-
Utgående näringsbidrag	-365,4	-346,1	0,0	0,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-6 871,5	-6 555,3	-357,0	-336,9
Försäljning/utrangering	66,0	50,5	-	-
Omräkningsdifferens	-0,4	-	-	-
Årets avskrivningar	-425,2	-366,7	-20,8	-20,1
Utgående avskrivningar enligt plan	-7 231,1	-6 871,5	-377,8	-357,0
Ingående nedskrivningar	-902,6	-972,6	-	-
Försäljning/utrangering	0,6	70,0	-	-
Årets nedskrivningar	-209,7	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-1 111,7	-902,6	0,0	0,0
Redovisat värde	7 713,6	7 036,5	365,7	370,6

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	647,1	612,2	12,7	12,7
Investeringar	26,7	33,5	-	-
Försäljning/utrangering	-8,4	-9,6	-	-
Omklassificeringar	0,0	11,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	665,4	647,1	12,7	12,7
Ingående näringsbidrag	-6,1	-6,1	-	-
Årets näringsbidrag	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-
Utgående näringsbidrag	-6,1	-6,1	0,0	0,0
Ingående avskrivningar enligt plan	-419,3	-394,4	-9,4	-8,8
Försäljning/utrangering	8,4	9,4	-	-
Årets avskrivningar	-34,7	-34,3	-0,6	-0,6
Utgående avskrivningar enligt plan	-445,6	-419,3	-10,0	-9,4
In- och utgående nedskrivningar	-49,9	-49,9	0,0	0,0
Redovisat värde	163,8	171,8	2,7	3,3

Not 22 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2 415,8	1 707,3	40,4	102,1
Investeringar	1 118,8	1 348,5	5,4	7,7
Försäljning/utrangering	-11,5	-12,6	-	-12,2
Omräkningsdifferens	0,7	-	-	-
Omklassificeringar	-944,4	-627,4	-15,0	-57,2
Utgående anskaffningsvärde	2 579,4	2 415,8	30,8	40,4
Ingående näringsbidrag	-154,8	-103,4	-	-
Årets näringsbidrag	-147,9	-58,1	-	-
Försäljning/utrangering	-	-	-	-
Omklassificeringar	3,5	6,7	-	-
Utgående näringsbidrag	-299,2	-154,8	0,0	0,0
Redovisat värde	2 280,2	2 261,0	30,8	40,4

Not 23 Andelar i koncernföretag

	Kraftverket	
	2024	2023
In- och utgående anskaffningsvärde	2 561,7	2 561,7
Redovisat värde	2 561,7	2 561,7

	Org.nr	Säte	Andel, %		Redovisat värde	
			kapital	röster	2024	2023
Koncernföretag						
Skellefteå Kraft AB	556016-2561	Skellefteå	100,0	100,0	2 561,7	2 561,7
Indirekt ägda koncernföretag						
Skellefteå Kraft Elnät AB	556244-3951	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Service AB	556234-1643	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Fibernät AB	559028-4104	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Energiservice AB	559028-4310	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Industry Locations AB	559080-8092	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Fastighetsutveckling AB	559118-2984	Skellefteå	100,0	100,0		
BlaikenVind AB	556043-1354	Skellefteå	100,0	100,0		
Skellefteå Kraft Denmark A/S	42420158	Köpenhamn	100,0	100,0		

Not 24 Fordringar hos koncernföretag

	Kraftverket	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Redovisat värde	0,0	0,0

Not 25 Andelar i intresseföretag

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	132,2	142,9
Förvärv	18,7	44,1
Försäljningar	-0,2	-
Resultatandel i intresseföretag	-69,9	-54,8
Utgående anskaffningsvärde	80,8	132,2
Redovisat värde	80,8	132,2

	Andel, %		Justerat EK ¹⁾	Årets resultat ²⁾	Redovisat värde	
	kapital	röster			2024	2023
<i>Direkt ägda</i>						
Norrlands Etanolkraft AB	48,7	48,7	135,4	-10,6	-	-
Ackra Invest AB	50,0	50,0	32,0	-0,4	32,0	32,4
Nordic Industry Locations AB	50,0	50,0	2,1	-2,9	2,1	4,9
AC-Net Externservice AB	24,5	24,5	5,2	0,4	5,3	4,7
AC-Net Internservice AB					-	1,4
Charge Amps AB	42,1	42,1	27,5	-56,2	27,5	75,1
Exeri AB	36,3	36,3	13,9	-4,8	13,9	13,7
Summa					80,8	132,2

Uppgifter om intresseföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
Norrlands Etanolkraft AB	556303-6986	Skellefteå
Ackra Invest AB	556687-0845	Skellefteå
Nordic Industry Locations AB	556884-1653	Skellefteå
AC-Net Externservice AB	556538-4095	Umeå
AC-Net Internservice AB	556930-5278	Umeå
Charge Amps AB	556897-7192	Sollentuna
Exeri AB	556792-3619	Luleå

¹⁾ Med justerat EK avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.

²⁾ Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

Anm: Uppgifterna avseende justerat eget kapital och årets resultat för Norrlands Etanolkraft AB avser år 2023. Koncernredovisningen för NEKAB har upprättats enligt IFRS.

Not 26 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen	
	2024	2023
In- och utgående anskaffningsvärde	116,8	116,8
Redovisat värde	116,8	116,8

Not 27 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen	
	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	134,3	118,3
Förvärv	5,0	16,0
Aktieägartillskott	157,0	-
Utgående anskaffningsvärde	296,3	134,3
Ingående nedskrivningar	-	-
Årets nedskrivningar	-99,9	-
Utgående nedskrivningar	-99,9	0,0
Redovisat värde	196,4	134,3

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Fordringar hos företag med ägarintresse	210,7	352,1	-	-
Nasdaq futures	344,8	562,8	-	-
Fordringar hos vattenregleringsföretag	5,6	6,8	0,2	0,2
Utgående anskaffningsvärde	561,1	921,7	0,2	0,2
Redovisat värde	561,1	921,7	0,2	0,2

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen	
	2024	2023
Förutbetalda försäkringar	3,2	3,1
Övriga förutbetalda kostnader	25,0	54,0
Upplupna energiintäkter	459,4	658,6
Upplupna kommunikationsintäkter	5,8	5,8
Ursprungsgarantier	-	11,0
Övriga upplupna intäkter	49,4	52,2
Summa	542,8	784,7

Not 30 Eget kapital**Koncernen**

I annat eget kapital ingår ackumulerade resultatandelar från intresseföretag med -90,6 (-121,1).

Kapitalandelen av obeskattade reserver 79,4 % tillförs koncernens eget kapital och resterande 20,6 % bokförs som uppskjuten skatteskuld under avsättningar.

Kraftverket

Avsättning till självfinansieringsfond görs för att medel skall kvarhållas i verksamheten för investeringsändamål. Driftfonden är avsedd för bidrag till inköp av reservkraft i händelse av torrår.

Årets förändring av fonderna inklusive avskrivningar utöver plan uppgående till -32,3 (22,6) redovisas som bokslutsdisposition enligt not 12.

Not 31 Uppskjuten skatteskuld

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	2024 Netto	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	2023 Netto
Byggnader och mark	0,2	-29,8	-29,6	0,2	-27,9	-27,7
Maskiner och inventarier	14,3	-974,1	-959,8	27,9	-1 008,4	-980,5
Övriga avsättningar	-	-	0,0	-	-	0,0
Långfristiga skulder	6,0	-	6,0	6,8	-	6,8
Kortfristiga skulder	0,8	-	0,8	44,8	-	44,8
Total uppskjuten skatteskuld	21,3	-1 003,9	-982,6	79,7	-1 036,3	-956,6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag	Belopp vid årets ingång	Redovisat över RR	Belopp vid årets utgång
Koncernen 2024			
Byggnader och mark	-27,7	-1,9	-29,6
Maskiner och inventarier	-980,5	20,7	-959,8
Övriga avsättningar	0,0	0,0	0,0
Långfristiga skulder	6,8	-0,8	6,0
Kortfristiga skulder	44,8	-44,0	0,8
Summa	-956,6	-26,0	-982,6

Not 32 Avsättningar exklusive uppskjuten skatteskuld

Koncernen	Avsatt för pensioner	Återställelse av torvtäkt	Efter- behandling vindkraft	Övrig avsättning	Totalt
Ingående redovisat värde 2023	15,0	56,9	262,2	0,2	334,3
Förändring avsättning	-1,2	-	105,3	-	104,1
lanspråkstagna belopp	-	-3,4	-2,4	-	-5,8
Återförda belopp	-	-	-2,3	-	-2,3
Redovisat värde 2023	13,8	53,5	362,8	0,2	430,3
Ingående redovisat värde 2024	13,8	53,5	362,8	0,2	430,3
Förändring avsättning	-1,3	-	-	2,5	1,2
lanspråkstagna belopp	-	-4,7	-3,7	-	-8,4
Återförda belopp	-	-	0,0	-	0,0
Redovisat värde 2024	12,5	48,8	359,1	2,7	423,1

Kraftverket	Avsatt för pensioner
Ingående redovisat värde 2023	8,8
Förändring avsättning	-0,6
Redovisat värde 2023	8,2
Ingående redovisat värde 2024	8,2
Förändring avsättning	-0,7
Redovisat värde 2024	7,5

För pensionsutfästelser på pensioner upparbetade före 1996 sker utbetalning i Skellefteå Kraftverk. Ålderspension fr o m 1996 har bortförsäkrats och ersatts med en årlig premie. Tryggande av pensioner fr o m 1996 sker i bolagen. Utfästelser för åren 1996-2024 har väsentligen tryggats via premiebetalning. I kommunal redovisning har pensionsavsättning t o m 1997 överförts till eget kapital och upptas inom linjen. Kraftverket tillämpar gängse redovisningsprinciper och redovisar årets förändring av pensionsskuld över resultaträkningen. Beräkning av pensionsförpliktelse sker årligen utifrån försäkringstekniska grunder framtagna av KPA.

Produktionen av torv avslutades år 2021 vilket medförde att en total uppskattad kostnad för efterbehandling reserverades samma år. Efterbehandling har påbörjats 2022 och bedöms pågå i ett antal år.

I enlighet med tillämpliga legala krav redovisas en avsättning för efterbehandling av vindkraftparkens områden. Reserven avsätts årligen i takt med vindkraftparkens beräknade ekonomiska livslängd. Skillnaden mellan beräknade slutliga efterbehandlingskostnader och ackumulerad avsättning i balansräkningen redovisas som en eventalförpliktelse.

2022 togs beslut att nedmontera vindkraftverken i Uljabuouda och i Bureå. Nedmontering av båda parkerna har påbörjats och parken i Bureå är helt färdigställd.

Övrig avsättning avser garantiåtaganden för utförda projektarbeten.

Not 33 Övriga skulder till kreditinstitut

Koncernens långfristiga upplåning sker via en koncerngemensam kredit hos Skellefteå Stadshus AB. Denna kredit består för respektive koncernföretag av en kontokredit som fastställs årsvis eller vid behov. Skellefteå Stadshus AB garanterar koncernens kapitalförsörjning. Förfallotidpunkter för långfristig upplåning redovisas gemensamt för samtliga koncernföretag eftersom enskild kapitalanskaffning för respektive bolag ej går att identifiera.

Koncernen	2024	2023
Koncernkontots förfallostruktur (kapitalbindningen)		
Förfallotidpunkt inom ett år från balansdagen	20%	17%
Förfallotidpunkt 1-5 år från balansdagen	74%	72%
Förfallotidpunkt senare än 5 år från balansdagen	6%	11%
	100%	100%

Koncernen har en outnyttjad kreditlimit på 3 751,6 (4 729,4). Motsvarande belopp i Kraftverket är 0,0 (0,0).

Not 34 Övriga långfristiga skulder

	Koncernen	
	2024	2023
Förskotts fakturerad anslutningsavgift för vindkraftsanläggningar	151,5	167,9
Kortfristig del därav (förutbetalad intäkt)	-14,5	-16,4
Nasdaq	99,1	156,1
Övriga skulder	255,6	248,7
Summa	491,7	556,3

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Kraftverket	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner	49,1	45,8	-	-
Upplupna sociala avgifter	29,6	26,7	-	-
Upplupna kostnader energileveranser	57,1	89,1	-	-
Upplupen kostnad kvotplikt elcertifikat	1,1	2,7	-	-
Upplupen kostnad utsläppsrätter/miljöskatter	3,3	2,2	-	-
Upplupna räntor	1,3	5,8	-	-
Upplupen fastighetsskatt	12,1	12,1	12,1	12,1
Övriga upplupna kostnader	66,1	168,8	1,0	0,9
Förutbetalda hyresinkomster	1,0	1,0	-	-
Förutbetalda kommunikationsintäkter	2,2	2,2	-	-
Förutbetalda bidrag	100,2	176,2	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	14,6	14,3	-	-
Summa	337,7	546,9	13,1	13,0

Not 36 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 37 Eventalförpliktelser och eventualtillgångar

	Koncernen	
	2024	2023
Eventalförpliktelser		
Forsmarks Kraftgrupp AB	522,8	447,9
AB SVAFO	18,5	17,4
SKB AB	13,1	12,6
Garantiförbindelser i dotterbolag	1,3	1,3
Villkorade näringsbidrag IT-projekt	164,2	150,6
Borgen till förmån för intresseföretag	216,1	220,9
Framtida efterbehandlingskostnader för vindkraftsparker	212,9	229,7
Framtida efterbehandlingskostnader för torvtäkter	2,0	2,0
Vattenkraftens miljöfond	396,3	397,8
Övrigt	0,8	0,8
Summa	1 548,0	1 481,0

Not 38 Koncernens närståenderelationer

Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Skellefteå Kraft och Skellefteå kommun koncern:

- Försäljning till Skellefteå kommun uppgick till ca 3,8 % (3,1) av den totala omsättningen.
- Räntekostnader från Skellefteå kommun uppgick till 99,1 % (98,9) av totala räntekostnader.
- Av låneskulden avser 100 % (100) nyttjad kredit från Skellefteå Stadshus AB. På Skellefteå Stadshus AB:s koncernkonto fanns per balansdag ett tillgodohavande på 0,0 (0,0).
- På Skellefteå kommuns koncernkonto fanns per balansdagen 930,1 mnkr (1 083,4).
- Bland rörelsefordringar och rörelseskulder var kommunens andel 2,6 % (2,5) respektive 15,2 % (9,6).

Not 39 Derivat

För beskrivning av risker och riskhantering, se avsnitt "finansiell riskhantering" i förvaltningsberättelsen.

Elprissäkring

Per 31 december 2024 (2023) uppgick omfattningen av elderivat till 2 774 836 MWh (3 667 893) med förfall fram till och med år 2029.

Valutasäkring

Per 31 december 2024 (2023) uppgick omfattningen av valuta-derivat att sälja EUR till 40 302 647 EUR (35 658 092). Valuta-derivaten förfaller mellan åren 2025-2029.

Derivat som ej ingår i säkringsredovisningen

Derivat som inte ingår i säkringsredovisningen utgörs av derivat i den sk dynamiska portföljen och består av elderivat.

Verkligt värde på derivatinstrumenten uppgick på balansdagen till följande:

	2024	2023
Säkringsredovisning		
<i>Kontrakt med positiva verkliga värden</i>		
Valutaterminskontrakt	11,8	29,9
Elderivat	218,4	333,8
<i>Kontrakt med negativa verkliga värden</i>		
Valutaterminskontrakt	6,4	5,0
Elderivat	41,7	139,5
Derivat som inte ingår i säkringsredovisning		
<i>Kontrakt med positiva verkliga värden</i>		
Elderivat	239,1	-
<i>Kontrakt med negativa verkliga värden</i>		
Elderivat	-	213,4

Not 40 Justering av tidigare perioder

Skellefteå Kraft har justerat ingående balansen 1 januari 2023, utgående balansen per 31 december 2023 samt resultaträkningen för 2023. Justeringen avser dels elderivat som har realiserade negativa värden vid de olika tidpunkterna och som inte ingår i någon säkringsredovisning samt dels en tidigare felklassificering av en koncernbidragsskuld. Justeringarna innebär en nettoeffekt på eget kapital per 31 december 2023 om -360 miljoner kronor i koncernen.

Koncernbidragsskuld

Skellefteå Kraft äger indirekt en del av Forsmarks Kraftgrupp AB (FKA). FKA har en koncernbidragsdispens från Regeringen vilket kortfattat innebär att ägarna till FKA kan nyttja sin andel av möjliga överavskrivningar i FKA genom koncernbidrag trots att inte ett kvalificerat koncernförhållande råder. Skellefteå Krafts ackumulerade koncernbidragsskuld till FKA har tidigare år redovisats som en övrig obeskattad reserv med borde ha redovisats som en skuld.

Orealiserade derivat

Skellefteå Kraft tillämpar säkringsredovisning för majoriteten av de derivat (el och valuta) som ingår, se redovisningsprinciper. Under 2024 har en översyn av riskhantering för valuta och el skett och i samband med detta har det noterats att det förekommer derivat som inte ingår i säkringsredovisningen och som borde ha redovisats som derivatskulder.

Justeringarna avseende koncernbidragsskuld samt realiserade derivat har påverkat nedan poster i balansräkning och resultaträkning:

Balansräkning koncernen

	1/1 2023	Justering koncern- bidrag	Justering orealise- rade derivat	1/1 2023, justerad
Annat eget kapital inkl				
årets resultat	7 633,5	-185,6	-451,1	6 996,8
Uppskjuten skatteskuld	978,0	-48,1	-117,1	812,8
Övriga långfristiga skulder	1 001,2	233,8	-	1 235,0
Övriga kortfristiga skulder	1 434,5	-	568,2	2 002,7

	31/12 2023	Justering koncern- bidrag	Justering orealise- rade derivat	31/12 2023, justerad
Annat eget kapital inkl				
årets resultat	8 112,0	-190,4	-169,6	7 752,0
Uppskjuten skatteskuld	1 050,0	-49,4	-44,0	956,6
Övriga långfristiga skulder	316,5	239,8	-	556,3
Övriga kortfristiga skulder	449,3	-	213,6	662,9

Resultaträkning koncernen

	2023	Justering koncern- bidrag	Justering orealise- rade derivat	2023, justerad
Energi- och produktionskostnader	-3 794,8	-	354,6	-3 440,2
Rörelseresultat/EBIT	1 255,5	-	354,6	1 610,1
Resultat efter finansiella poster	1 219,1	-	354,6	1 573,7
Bokslutsdispositioner	-180,0	-6,0	-	-186,0
Resultat före skatt	1 039,1	-6,0	354,6	1 387,7
Skatt på årets resultat	-207,9	1,3	-73,1	-279,7
Årets resultat	831,2	-4,7	281,5	1 108,0

Flerårsöversikt koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
UR RESULTATRÄKNINGEN, MKR										
Nettoomsättning	5 391,5	6 736,8	7 571,1	5 443,2	3 333,2	4 436,0	4 420,8	3 464,9	3 369,3	3 458,5
Kostnader inkl övriga rörelseposter	-4 147,6	-4 669,7	-5 025,2	-3 911,9	-2 568,8	-3 526,3	-3 368,0	-2 582,3	-2 530,1	-2 594,6
Avskrivningar	-742,5	-457,0	-543,6	-472,4	-1 001,9	-407,4	-373,1	-545,4	-402,6	-372,8
RÖRELSERESULTAT (EBIT)	501,4	1 610,1	2 002,3	1 058,9	-237,5	502,3	679,7	337,2	436,6	491,1
Finansiella intäkter mm	40,6	63,4	13,9	9,9	11,1	19,2	32,7	29,9	36,0	255,2
Finansiella kostnader	-257,3	-99,8	-43,3	-46,9	-45,6	-56,6	-61,9	-78,1	-87,6	-97,5
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	284,7	1 573,7	1 972,9	1 021,9	-272,0	464,9	650,5	289,0	385,0	648,8
Koncernbidrag	-140,5	-186,0	-120,0	-	80,0	21,6	-6,5	-6,4	-	-
Skatter	-26,2	-279,7	-234,3	-83,5	76,7	-61,3	-54,2	-42,8	-71,9	-42,8
ÅRETS RESULTAT	118,0	1 108,0	1 618,6	938,4	-115,3	425,2	589,8	239,8	313,1	606,0
UR BALANSRÄKNINGEN, MKR										
Immateriella anläggningstillgångar	45,1	53,1	38,1	54,6	66,0	72,8	50,4	2,4	24,6	0,0
Materiella anläggningstillgångar	13 228,9	12 539,3	11 329,7	10 492,7	10 018,0	10 436,4	9 570,9	9 295,1	9 232,8	9 237,9
Finansiella anläggningstillgångar	955,1	1 305,0	2 251,7	1 574,5	873,2	762,3	1 130,6	922,5	914,3	848,9
Kortfristiga fordringar och lager	1 501,5	1 949,9	2 434,2	1 556,0	900,8	1 091,6	1 305,5	806,1	839,4	872,0
Likvida medel och placeringar	933,7	1 085,8	247,1	25,1	110,3	185,1	236,6	230,3	355,0	417,1
SUMMA TILLGÅNGAR	16 664,3	16 933,1	16 300,8	13 702,9	11 968,3	12 548,2	12 294,0	11 256,4	11 366,1	11 375,9
Eget kapital	7 700,8	7 956,0	7 837,5	6 510,6	5 834,6	6 202,3	6 057,8	5 720,5	5 662,6	5 497,4
Räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	6 130,8	5 143,5	3 276,4	3 816,4	4 054,1	4 072,9	4 184,0	3 777,8	3 908,6	3 913,4
Ej räntebärande långfristiga skulder och avsättningar	1 629,4	1 680,8	2 248,4	1 361,4	1 369,0	1 410,1	1 183,4	1 072,3	1 016,1	932,3
Räntebärande kortfristiga skulder	145,0	180,0	120,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,1
Ej räntebärande kortfristiga skulder	1 058,3	1 972,8	2 818,5	2 014,5	710,6	862,9	868,8	685,8	778,8	1 026,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	16 664,3	16 933,1	16 300,8	13 702,9	11 968,3	12 548,2	12 294,0	11 256,4	11 366,1	11 375,9
NYCKELTAL										
Avkastning på eget kapital (före skatt), %	3,6	19,9	27,5	16,6	neg	7,6	11,0	5,1	6,9	12,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,0	13,7	18,7	10,6	neg	5,1	7,2	3,9	5,0	7,9
Avkastning på totalt kapital, %	3,2	10,1	13,4	8,3	neg	4,2	6,1	3,2	4,2	6,6
Rörelsemarginal, %	9,3	23,9	26,4	19,5	neg	11,3	15,4	9,7	13,0	14,2
Nettomarginal, %	5,3	23,4	26,1	18,8	neg	10,5	14,7	8,3	11,4	18,8
Soliditet, %	46,2	47,0	48,1	47,5	48,8	49,4	49,3	50,8	49,8	48,3
Självfinansieringsgrad, %	57,9	105,0	179,5	126,8	59,8	50,3	92,7	96,4	125,2	88,7
Räntetäckningsgrad, ggr	2,1	16,8	46,6	22,8	neg	9,2	11,5	4,7	5,4	7,7
Skuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,4	0,6	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	0,40	0,55	0,70	0,54	0,33	0,43	0,45	0,36	0,35	0,37
ÖVRIGA UPPGIFTER, MKR										
Sysselsatt kapital	13 976,6	13 279,5	11 233,9	10 327,0	9 888,7	10 275,2	10 241,8	9 498,3	9 571,2	9 416,9
Nettoinvesteringar i IMM o MTR anläggning	1 433,0	1 590,3	1 204,3	950,6	778,4	1 216,2	728,2	623,4	410,1	900,3
Nettoinvesteringar i aktier	23,7	60,1	48,9	0,0	29,4	26,2	130,9	0,5	41,3	0,0
Bidrag och utdelning till kommunens övriga verksamhet	374,2	352,6	293,0	262,5	248,1	242,3	228,8	226,5	220,0	220,0

Definitioner

Avkastning på eget kapital (före skatt):	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat ägarens kapital</p>
Avkastning på sysselsatt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av eget kapital och räntebärande skulder}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långivare ställt till förfogande</p>
Avkastning på totalt kapital:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Årsgenomsnitt av balansomslutningen}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar</p>
Rörelsemarginal:	$\frac{\text{Rörelseresultat}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst</p>
Nettomarginal:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Nettoomsättning}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst</p>
Soliditet:	$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Balansomslutningen}} \times 100$ <p>Syfte: Visar företagets betalningsförmåga på längre sikt</p>
Självfinansieringsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster exkl resultatandel + avskrivningar + nedskrivningar - utbetalt till ägaren}}{\text{Nettoinvesteringar i anläggningar och aktier}} \times 100$ <p>Syfte: Visar hur årets egna medel efter utdelning till ägaren bidrar till finansiering av investeringar</p>
Räntetäckningsgrad:	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster + finansiella kostnader}}{\text{Finansiella kostnader}}$ <p>Syfte: Visar hur stor vinsten är i förhållande till räntebetalningarna</p>
Skuldsättningsgrad:	$\frac{\text{Räntebärande skulder}}{\text{Eget kapital}}$ <p>Syfte: Visar relationen mellan lånat och eget kapital och därmed företagets finansiella styrka</p>
Kapitalomsättningshastighet:	$\frac{\text{Nettoomsättning}}{\text{Årsgenomsnitt av sysselsatt kapital}}$ <p>Syfte: Visar hur mycket räntebärande kapital som omsättningen kräver eller hur kapitalintensiv verksamheten är</p>

Styrelse



Fredrik Lundberg
Ordförande



Conny Sandström
Vice ordförande



Gunilla Andersson



Annica Bray



Daniel Envall



Peter Karlstén



Anna-Karin Nilsson



Tony Rönnqvist



Hans-Eric Wallin

Adjungerande fackliga representanter



Robert Ignberg



Frida Lundström



Micael Nordlund



Roger Östman

Koncernledning



Joachim Nordin
VD och koncernchef



Mirjam Bellgran
Personalchef



Catarina Hägglund
Chef Koncernstab
och hållbarhet



Clas Berglund
Affärsområdeschef
Infraservice



Ove Bryggman
Affärsområdeschef
Strategi och utveckling



Robert Johansson
VD Skellefteå Kraft
Energiservice AB



Elin Bergsten
Ekonomichef



Sanna Lundström
Affärsområdeschef
Marknad



Stefan Forsgren
Affärsområdeschef
Kraftsystem



Kerstin Lindholm
VD-assistent



Skellefteå Kraft

931 80 Skellefteå. Besöksadress: Kanalgatan 71. Tel 0910 77 25 00, info@skekraft.se, skekraft.se